



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2020-2021

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclu de studii	LICENTA
1.6 Programul de studii/Calificarea	MANAGEMENT

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI						
2.2 Titularul activităților de curs							
2.3 Titularul activităților de seminar							
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	Fundamentală

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					18
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					18
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					23
Tutoriat					4
Examinări					6
Alte activități					-
69					69
3.9 Total ore pe semestru					125
5					5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs cu videoproiector • sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT (https://moodle.valahia.ro/) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE).
-------------------------------	--

5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Laborator informatic • sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT (https://moodle.valahia.ro/) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE).
--	--

6.Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1 Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT C2 Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației C3 Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități) C4 Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare C6 Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
Competențe transversale	CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă

7.Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și înțelegerea fundamentelor teoretice ale managementului operațional
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cunoașterea și înțelegerea fundamentelor teoretice ale managementului producției ▪ Cunoașterea metodelor și tehnicilor specifice managementului producției industriale ▪ Explicarea și interpretarea proceselor de organizare a producției industriale. ▪ Utilizarea metodelor și tehnicilor de calcul a capacităților de producție industrială, a costurilor și a necesarului de combustibili, energie, mijloace de transport intern etc ▪ Utilizarea TIC și asumarea cu responsabilitate a sarcinilor manageriale

8.Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
C1. Managementul producției și competitivitatea întreprinderii industriale 1.1.Abordarea cibernetică a întreprinderii industriale; 1.2.Mecanismele competitivității industriale; 1.3.Managementul producției - determinant al competitivității firmei.	Expunerea, conversația, explicația	2h
C2 Fundamentarea și elaborarea strategiilor de producție 2.1. Planificarea în managementul producției industriale 2.2. Tipologia strategiilor de producție 2.3.Etapele procesului de management strategic în întreprinderea industrială	Expunerea, conversația, explicația	2h
C3. Organizarea structurală a sistemelor de producție 3.1. Procesul de producție 3.2. Tipologia proceselor de producție 3.3.Structura organizatorică a unei întreprinderi industriale	Expunerea, conversația, explicația	4h
C4. Managementul proiectelor de perfecționare a sistemelor de producție 4.1.Proiectul - formă de organizare a producției 4.2.Fundamentarea proiectului general de organizare a firmei 4.3.Elementele studiului de fezabilitate 4.4.Eficiența proiectului general de organizare a firmei.	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
C5. Metode și tehnici utilizate în studiu proceselor de producție 5.1.Graficele de analiză a procesului de producție 5.2. Dimensionarea suprafețelor de producție 5.3.Metode de amplasare a mijloacelor de muncă pe suprafețele de producție 5.4. Metode de modelare a fenomenelor de așteptare 5.5. Tehnici de optimizare a deciziilor de producție	Expunerea, conversația, explicația	2h
C6. Pregătirea producției 5.1.Obiectivele și posibilitățile de asimilare a noilor produse 6.2. Pregătirea tehnică 5.3.Pregătirea material-organizatorica a fabricației noilor produse 6.4.Planificarea pregătirii fabricației noilor produse 6.5.Posibilități de reducere a duratei de pregătire a fabricației noilor produse	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
C7.Capacitatea de producție industrială și gradul de utilizare al acesteia 7.1.Capacitatea de producție: concept, factori de influență 7.2. Metode de calcul a mărimii capacității de producție 7.3. Gradul de utilizare a capacității de producție 7.4. Balanțele capacității de producție	Expunerea, conversația, explicația	2h

7.5. Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de producție		
C8. Producția în flux 8.1. Organizarea producției în flux: definirea noțiunii; trăsături caracteristice de bază; 8.2. Tipologia liniilor de fabricație în flux 8.3. Parametrii de funcționare a liniilor de producție în flux 8.4. Eficiența economică a liniilor de producție în flux.	Expunerea, conversația, explicația.	2h
C9. Producția flexibilă 9.1. Flexibilitatea sistemelor de producție. 9.2. Tipologia sistemelor de fabricație flexibile 9.3. Metoda SMED. 9.4. Avantajele și rolul sistemelor flexibile de fabricație	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
C10. Managementul producției auxiliare și de servire 10.1. Importanța logisticii în organizarea întreprinderii industriale 10.2. Conținutul producției auxiliare 10.3. Sisteme de organizare a activității de asigurare cu diferite feluri de energie 10.4. Managementul activității de depozitare 10.5. Sisteme de organizare a activității de transport intern	Problematizarea	2h
C11. Managementul financiar al producției. 11.1. Costurile de producție – noțiune, locul și rolul acestora 11.2. Posibilități de reducere a costului de producție 11.3. Centrele de responsabilitate 11.4. Alocarea resurselor financiare	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
C12. Managementul calității producției 12.1. Conceptul de calitate a produselor și serviciilor 12.2. Evoluția sistemelor de management al calității producției. 12.3. Organizarea activităților referitoare la calitate în cadrul întreprinderii 12.5. Costurile calității 12.6. Auditul calității	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
C13. Mentenanța industrială 13.1. Importanța și obiectivele mentenanței industriale. 13.2. Sisteme și metode de organizare a reparării utilajelor 13.3. Sistemul TPM (Total Productive Maintenance).	Expunerea, conversația, explicația, studii de caz	2h
Total		28h

Bibliografie:

- Adam, E. Jr, Ebert, R.- „Managementul producției și al operațiunilor”, Ed. Teora, București, 2001.
- Badea, F.- „Managementul producției”, ASE, București, 2004.
- Bărbulescu, C.- „Managementul producției industriale”, Ed. Sylvi, București, 1997.
- Blondel, F.- „Gestion de la production”, Ed. Dunod, Paris, 1996
- Consantinescu, D.A (coordonator) - „Managementul producției industriale”, Colecția Națională, București, 2000.
- Courtois, A.Pillet, M. Martin, C.- „Gestion de la production”, Les Editions d’Organisation, Dunod, Paris, 1996.
- Dayan, A. (coordonator)- „Manuel de gestion”, vol. 2, Ellipses, Edition Marketing, Paris, 1999
- Dima, I.C. Nowicka, M, Modrak, V. , Grabara, J (coord.) Duică M.C. s.a. - „Elemente de logistică utilizate în Managementul Operațional Industrial”, Valahia University Press, Târgoviște, 2009
- Dima I C. (coord.), Cucui G., Duică M., Radu V.- „Managementul întreprinderii. Lucrări practice și aplicații”, Editura Arves, Craiova, 2007
- Duică, M.C.- „Managementul proiectelor”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009
- Ionescu, S. Păunescu, I.- „Managementul producției”, Editura Eficient, București, 2001.
- Javel, G.- „Organisation et gestion de la production”, Masson, Paris, 1997.
- Moldoveanu, G., Dobrin, C.- „Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă”, Ed. Economică, București, 2003.
- Petrescu M., Stegăroiu Ion, Năbârjoiu N., Duică A., Duică M. C., Popa E - „Managementul schimbării și riscului”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010.
- Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea - „Strategii manageriale”, Ed. Pro Universitaria, București, 2014

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Metode de amplasare a întreprinderilor industriale	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Metode de amplasare a utilajelor pe suprafețe de producție	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	4h
Dimensionarea suprafețelor de producție	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Utilizarea Microsoft Project în planificarea proiectelor de producție	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Metode și tehnici de alegere a variantei tehnologice optime	Conversația, explicația,	2h

	problematizarea, studii de caz	
Metode de calcul a capacității de producție	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Calculul parametrilor liniilor de fabricație în flux	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	4h
Metode de calcul a necesarului de energie, combustibili și mijloace de transport intern	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Calculul costului unitar de producție	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Planificarea activităților de mentenanță	Conversația, explicația, problematizarea, studii de caz	2h
Studii de caz	Studii de caz	4h
Total		28h

Bibliografie:

1. Adam, E. Jr, Ebert, R.-„Managementul producției și al operațiunilor”, Ed. Teora, București, 2001.
2. Badea, F.-„Managementul producției”, ASE, București, 2004.
3. Bărbulescu, C.-„Managementul producției industriale”, Ed. Sylvi, București, 1997.
4. Blondel, F.-„Gestion de la production”, Ed. Dunod, Paris, 1996
5. Burdus, E., Popa I, „Management. Teste. Probleme. Exerciții. Studii de caz. Grile de evaluare”, Ed. Pro Universitaria, București, 2012.
- Consantinescu, D.A (coordonator) -„Managementul producției industriale”, Colecția Națională, București, 2000.
6. Courtois, A.Pillet, M. Martin, C.-„Gestion de la production”, Les Editions d’Organisation, Dunod, Paris, 1996.
7. Dayan, A. (coordonator)- „Manuel de gestion”, vol. 2, Ellipses, Edition Marketing, Paris, 1999
9. Dima, I.C. Nowicka, M, Modrak, V. , Grabara, J (coord.) Duică M.C. s.a. -„Elemente de logistică utilizate în Managementul Operațional Industrial”, Valahia University Press, Târgoviște, 2009
10. Dima I C. (coord.), Cucui G., Duică M., Radu V.-Managementul întreprinderii. Lucrări practice și aplicații”, Editura Arves, Craiova, 2007
12. Duică, M.C.-„Managementul proiectelor”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009
13. Ionescu, S.Păunescu, I.-„Managementul producției”, Editura Eficient, București, 2001.
14. Javel, G.-„Organisation et gestion de la production”, Masson, Paris, 1997.
15. Mariotti, S., Glackin, C.-„Antreprenoriat. Lansare și administrarea unei afaceri”, Bizkit, București, 2012.
16. Moldoveanu, G., Dobrin, C.-„Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă”, Ed. Economică, București, 2003.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

DA

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Însușirea cunoștințelor specifice disciplinei	Răspunsurile la examen (evaluarea finală) - Moodle și Teams	60 %
	Participare activă la curs		5 %
10.5 Seminar/laborator	Abilități de aplicare a cunoștințelor teoretice	Portofoliu format din : Teme de casă (trestare periodică). Referat de laborator - Moodle	20% 20 %
	Participare activă la seminar		5%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obșinerea notei 5 la evaluarea finală ▪ Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei ▪ Capacitatea de a rezolva probleme și teste de dificultate medie 			