



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

| | |
|---------------------------------------|-------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | UNIVERSITATEA „VALAHIA” |
| 1.2 Facultatea/Departamentul | Științe Economice |
| 1.3 Departamentul | Management-Marketing |
| 1.4 Domeniul de studii | Management |
| 1.5 Ciclu de studii | Licenta |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea | MANAGEMENT |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|--|-----------------|---------------|---|-----------------------|---|-------------------------|------|
| 2.1 Denumirea disciplinei | Teoria deciziei | | | | | | |
| 2.2 Titularul activităților de curs | | | | | | | |
| 2.3 Titularul activităților de seminar/proiect | | | | | | | |
| 2.4 Anul de studiu | III | 2.5 Semestrul | I | 2.6 Tipul de evaluare | E | 2.7 Regimul disciplinei | Opt. |

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

| | | | | | |
|--|----|--------------------|----|-----------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 3 | din care: 3.2 curs | 2 | 3.3 seminar/laborator | 1 |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ | 42 | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 14 |
| Distribuția fondului de timp | | | | | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | 25 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | 15 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 14 |
| Tutoriat | | | | | 2 |
| Examinări | | | | | 2 |
| Alte activități | | | | | |
| 3.7 Total ore studiu individual | | | | | 58 |
| 3.9 Total ore pe semestru | | | | | 100 |
| 3.10 Numărul de credite | | | | | 4 |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | |
| 4.2 de competențe | - |

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------------------|---|
| 5.1 de desfășurare a cursului | Tabla, videoproiector / în sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT (https://moodle.valahia.ro/) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE |
|-------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| 5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiect | Tabla, videoproiector / în sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT (https://moodle.valahia.ro/) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE |
|--|---|

6. Competențe specifice acumulate

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | C5 Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) C6 Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale |
| Competențe transversale | CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|---|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> Sa isi insuseasca conceptele si metodele manageriale necesare in procesul decizional; |
| 7.2 Obiectivele specifice | <ul style="list-style-type: none"> Sa isi formeze capacitatea de a utiliza metodele de decizie moderne in alegerea solutiei optime; Sa utilizeze softurile dedicate pentru rezolvarea problemelor decizionale; Sa aplice modelele decizionale structurat pe domenii sau activitati ale organizatiei. |

8. Conținuturi

| 8.1 Curs | Metode de predare | Observații |
|--|------------------------------------|------------|
| C1. Evoluția și definirea TD ca știință Incursiune în evoluția conceptului de întreprinzător Importanța și definirea deciziei și a procesului decizional Conceptul de utilitate | Expunerea, conversația, explicația | 8h |
| C2. Metodele și tehnicile decizionale Procese de decizie multidimensionale Procese de decizie în condiții de certitudine și incertitudine Procese de decizie în condiții de risc Decizii de grup | Expunerea, conversația, explicația | 8h |
| C3. Decizia strategică - principala categorie de decizii organizatoriale Conceptul de decizie strategică Abordările decizionale strategice Modele ale procesului de decizie strategică Planificarea strategică Modele de planificare strategică Modelarea deciziei cu ajutorul sistemelor de asistare automată tip EXPERT | Expunerea, conversația, explicația | 4h |
| C4. Optimizarea deciziilor în gestiunea întreprinderilor Decizii de optimizare a PLUP Decizii în managementul aprovizionării și desfacerii Decizii de investiții Decizii ale MRU | Expunerea, conversația, explicația | 8h |

Bibliografie

- Andreica M., Stoica M., Luban F., Metode cantitative în management, Ed. Economică, București, 1998;
- Ratiu-Suciu C., Ciobanu Gh, Sistemul decizional al organizatiei, Ed. Economica, Bucuresti, 1998;
- Boldur-Latescu Gh., Dobre I., Lucrari practice. Studii de caz rezolvate cu produsul informatic QM, Editura ASE, Bucuresti, 1997;
- Roy B., Bouyssou B., Aide Multicritere a la Decision: Methodes et Cas, Ed. ECONOMICA, Paris, 1993;
- Roy B., Methodologie Multicritere d'Aide a la Decision, Ed. ECONOMICA, Paris, 1993;
- Vansnick J.C., Principes et applications des methodes multicriteres – Universite de Mons-Hainaut, Belgique, 1988;
- Vincke Ph., L'aide multicritere a la decision, Ed. Ellipses, Paris, 1989;
- Nicolescu O., Sistemul decizional al organizației, Ed. Economică, Bucuresti, 2004;
- Rațiu-Suciu C., Modelarea și simularea proceselor economice, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1995;
- Savu B. C., Metode cantitative aplicate in conducerea proceselor economice, Ed. Bibliotheca, Targoviste, 2010;

| | | |
|--|---|------------|
| 8.2 Seminar/laborator | Metode de predare | Observații |
| Probleme și exerciții aferente fiecărui capitol teoretic | Studii de caz, exercitii, rezolvare de probleme, explicații | 14 H |

Bibliografie

- Andreica M., Stoica M., Luban F., Metode cantitative în management, Ed. Economică, București, 1998;
- Ratiu-Suciu C., Ciobanu Gh, Sistemul decizional al organizatiei, Ed. Economica, Bucuresti, 1998;
- Boldur-Latescu Gh., Dobre I., Lucrari practice. Studii de caz rezolvate cu produsul informatic QM, Editura ASE, Bucuresti, 1997;
- Roy B., Bouyssou B., Aide Multicritere a la Decision: Methodes et Cas, Ed. ECONOMICA, Paris, 1993;
- Roy B., Methodologie Multicritere d'Aide a la Decision, Ed. ECONOMICA, Paris, 1993;
- Vansnick J.C., Principes et applications des methodes multicriteres – Universite de Mons-Hainaut, Belgique, 1988;
- Vincke Ph., L'aide multicritere a la decision, Ed. Ellipses, Paris, 1989;
- Nicolescu O., Sistemul decizional al organizației, Ed. Economică, Bucuresti, 2004;
- Rațiu-Suciu C., Modelarea și simularea proceselor economice, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1995;
- Savu B. C., Metode cantitative aplicate in conducerea proceselor economice, Ed. Bibliotheca, Targoviste, 2010;

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se studiază în alte centre universitare
Din analiza opiniilor formulate de către angajatori privind atributele preferențiale ale formației de specialiști a rezultat un grad ridicat de apreciere a profesionalismului acestora, ceea ce confirmă faptul că, structura și conținutul curriculei educaționale construită pentru acest program de studii sunt corecte, cuprinzătoare și eficiente.

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|--|--|--|------------------------------|
| 10.4 Curs | Evaluarea cunoștințelor acumulate | Răspunsurile la examen (evaluarea finală) online | 60 % |
| | Prezență | | - |
| 10.5 Seminar/laborator | Lucrări de control | Testare periodică online | - |
| | Realizarea de teme / referate / eseuri /proiecte | Testare continuă pe parcursul semestrului | 30 % |
| | Prezență și activitate curentă seminar | online | 10% |
| 10.6 Standard minim de performanță ➤ Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei | | | |
| | | | |

| | | |
|--|--|--|
| | | |
| | | |