



FIȘA DISCIPLINEI

1.Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Valahia din Târgoviște
1.2 Facultatea/Departamentul	Științe Economice
1.3 Departamentul	Contabilitate- finanțe bănci
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/Calificarea	Contabilitate

2.Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Strategii de dezvoltare și măsurare a performanțelor						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Maria TOMA						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Maria TOMA						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Obl

3.Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5 curs	18	3.6 seminar/laborator	18
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					4
Examinări					15
Alte activități: proiect					50
3.7 Total ore studiu individual					114
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

4.Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Identificarea și utilizarea surselor de informații financiar-contabile

5.Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Tablă, videoproiector / În sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT ( <a href="https://moodle.valahia.ro/">https://moodle.valahia.ro/</a> ) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Tablă / În sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT ( <a href="https://moodle.valahia.ro/">https://moodle.valahia.ro/</a> ) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE

6.Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C3.Transpunerea în practică a tehnicilor, metodelor și instrumentelor de analiza și diagnostic economico-financiar
Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și munca eficientă în cadrul echipei CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cursul de <i>Strategii de dezvoltare și măsurare a performanțelor</i> pune la dispoziția studenților un ansamblu de metode, instrumente, studii de caz (inșpirate din viața reală a întreprinderilor), care permit detectarea punctelor forte/punctelor slabe, respectiv a oportunităților/vulnerabilităților de dezvoltare, îmbogățirea reflecției strategice, definirea obiectivelor de progres și realizarea strategiei.
7.2 Obiectivele specifice	Asigură cunoașterea și înțelegerea modului de abordare a fenomenelor economico-financiare din punct de vedere al strategiilor de dezvoltare; Asigură aprofundarea metodologiei specifice analizei economico-financiare și corelarea aspectelor teoretice cu practica măsurării performanțelor și analizei economico-financiare la nivelul unei întreprinderi.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Performanța: accepțiune, interesul măsurării, instrumente de măsurare, criteriile de apreciere și dinamica lor, măsurarea performanțelor din punctul de vedere al diverșilor parteneri sociali, relevanța și caracteristicile indicatorilor de performanță	Expunere	2 ore
Analiza performanțelor pe baza soldurilor intermediare de gestiune : cifra de afaceri, producția exercițiului, valoarea adăugată, marja comercială rezultatul brut al exploatării, rezultatul exploatării, rezultatul financiar, rezultatul brut al exercițiului, rezultatul net al exercițiului	Expunere	2 ore
Analiza performanțelor pe baza indicatorilor de cash-flow : tipuri de cash-flow, analiza CAF, AF, analiza FTE, FTF, FTI, FTG	Expunere	2 ore
Analiza performanțelor pe baza ratelor de rentabilitate: rentabilitatea comercială, rentabilitatea economică, rentabilitatea financiară, rentabilitatea resurselor consumate, rentabilitatea industrială, rentabilitatea socială	Expunere	2 ore
Analiza performanțelor în condițiile dezvoltării durabile	Expunere	2 ore
Tabloul de bord instrument de control și pilotaj al performanțelor: definiție, tipologie, caracteristici, etapele elaborării TB,	Expunere	2 ore
Analiza mediului concurențial : analiza cotei-părți de piață, analiza poziției concurențiale, analiza structurii , analiza contextului concurențial-M.Porter	Expunere	2 ore
Modelele de analiză strategică : BCG, McKinsey, ADL, PIMS, ANSOFF, GENESE, RMC, Matricea materialității	Expunere	2 ore
Etapele elaborării strategiei	Expunere	2 ore
<b>TOTAL</b>		<b>18 ore</b>

### Bibliografie

- Anghel I., Robu V., Lala-Popa I., Ștefău P., Mironiuc M., Achim M.V., Siminică M., (coordonatori) *Tratat de analiză economico-financiară*, Ed. Academiei Române, București, 2022;
- Fusalba, T., *Managementul crizei : cum să planificăm și să punem în practică o strategie de ieșire din criza*, Ed. C.H. Beck, București, 2012;
- IONESCU, L., TOMA M., Mathurin FOUNANOU, *Applied Analysis of the Impact of Inventory Valuation Methods on the Financial Situation and Financial Performance*, Valahian Journal of Economic Studies, Volume 9(23), Issue 1, 2018, pag. 67-76, <https://content.sciendo.com/view/journals/vjes/9/1/article-p67.xml>;
- NICULESCU M., LAVALETTE G., *Strategii de creștere*, Ed. Economică, București 1999;
- TOMA M., *Impact of Costing and Cost Analysis Methods on the Result of the Period: Methods Based on Full Cost Theory*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XVII, Issue 2 /2017; ISSN 2393-3127; p. 667-670; REPEC, EBSCO, DOAJ, CABELL'S, J-GATE <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/>;
- TOMA M., *Impact of Costing and Cost Analysis Methods on the Result of the Period: Methods Based on Partial Cost Theory*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XVII, Issue 2 /2017; ISSN 2393-3127; p. 671-675; REPEC, EBSCO, DOAJ, CABELL'S, J-GATE <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/>;
- TOMA M., *Mesure des performances dans le contexte du développement durable*, RVEE vol 1(15) No.2/2010; Ed. Bibliotheca, ISSN 2067-9459; p. 83-90, EBSCO și DOAJ <http://www.rvee.eu/images/2010/RVEE%20Volume%201%20No%202/3.%20RVEE%20Vol%201%20No%202%202010%20-%20Articles.pdf>
- TOMA M., *Fundamentele diagnosticului global-strategic*, Ed. Bibliotheca, Târgoviste, 2013;
- TOMA M., *Analiza și gestiunea fluxurilor financiare*, Ed. Valahia University Press, Târgovște, 2008;
- TOMA M., *Note de curs și seminar în format electronic* ;
- Dragomir, Voicu D. [How do we measure corporate environmental performance? A critical review](#)

<u>JOURNAL OF CLEANER PRODUCTION</u> Volume: 196 Pages: 1124-1157 Published: SEP 20 2018;		
12. Bostian, Moriah; Fare, Rolf; Grosskopf, Shawna; et al., <a href="#">Environmental investment and firm performance: A network approach</a> , ENERGY ECONOMICS Volume: 57 Pages: 243-255 Published: JUN 2016;		
13. Carrion-Flores, Carmen E.; Innes, Robert <a href="#">Environmental innovation and environmental performance</a> . JOURNAL OF ENVIRONMENTAL ECONOMICS AND MANAGEMENT Volume: 59 Issue: 1 Pages: 27-42 Published: JAN 2010		
14. Cheon, SangHyun; Maltz, Arnold; Dooley, Kevin <a href="#">The link between economic and environmental performance of the top 10 US ports</a> . MARITIME POLICY & MANAGEMENT Volume: 44 Issue: 2 Pages: 227-247 Published: 2017.		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Fișe indicatori	Studiu de caz :Renault Group	2 ore
Perinența indicatorilor din Nota9 / OMFP 1802/2014		
Analiza performanțelor pe baza soldurilor intermediare de gestiune : CA, Qex,VA,Mjc,RBE, RE,RF,Rbex,Rnex	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Analiza indicatorilor de cash-flow : CAF, AF, FTE,FTF,FTI,FTG	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Analiza indicatorilor dezvoltării durabile	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Analiza ratelor de rentabilitate: Rcom, Rec, Rfin, Rrc, Rinds, Rsocială	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Tabloul de bord pe direcții și general	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Aplicarea modelele de analiză strategică : BCG, M. Porter, Mc Kinsey, ADL	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Aplicarea modelele de analiză strategică : PIMS, ANSOFF,GENESE, RMC, Matricea materialității	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
Recomandări strategice	Studiu de caz : Renault Group	2 ore
TOTAL		18 ore
Bibliografie		
1. Anghel I., Robu V., Lala-Popa I.,Ștefea P., Mironiuc M.,Achim M.V.,Siminica M., (coordonatori) Tratat de analiză economico-financiară, Ed. Academiei Române, București, 2022;		
2. Fusalba, T., Managementul crizei : cum sa planificam si sa punem in practica o strategie de iesire din criza, Ed. C.H. Beck, București, 2012;		
3. IONESCU, L., TOMA M., Mathurin FOUNANOU, Applied Analysis of the Impact of Inventory Valuation Methods on the Financial Situation and Financial Performance, Valahian Journal of Economic Studies, Volume 9(23), Issue 1, 2018, pag. 67-76, <a href="https://content.sciendo.com/view/journals/vjes/9/1/article-p67.xml">https://content.sciendo.com/view/journals/vjes/9/1/article-p67.xml</a> ;		
4. NICULESCU M., LAVALETTE G., Strategii de creștere, Ed. Economică, București 1999;		
5. TOMA M., Impact of Costing and Cost Analysis Methods on the Result of the Period: Methods Based on Full Cost Theory, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XVII, Issue 2 /2017; ISSN 2393-3127; p. 667-670; REPEC, EBSCO,DOAJ, CABELL'S, J-GATE <a href="http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/">http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/</a> ;		
6. TOMA M, Impact of Costing and Cost Analysis Methods on the Result of the Period: Methods Based on Partial Cost Theory, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XVII, Issue 2 /2017; ISSN 2393-3127; p. 671-675; REPEC, EBSCO,DOAJ, CABELL'S, J-GATE <a href="http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/">http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/ovidius-university-annals-economic-sciences-series-volume-xvii-issue-2/</a> ;		
7. TOMA M, <i>Mesure des performances dans le contexte du développement durable</i> , RVEE vol 1(15) No.2/2010; Ed. Bibliotheca, ISSN 2067-9459; p. 83-90, EBSCO și DOAJ <a href="http://www.rvee.eu/images/2010/RVEE%20Volume%201%20No%202/3.%20RVEE%20Vol%201%20No%202%202010%20-%20Articles.pdf">http://www.rvee.eu/images/2010/RVEE%20Volume%201%20No%202/3.%20RVEE%20Vol%201%20No%202%202010%20-%20Articles.pdf</a> ;		
8. TOMA M, Fundamentele diagnosticului global-strategic, Ed. Bibliotheca, Targoviste, 2013;		
9. TOMA M, Analiza și gestiunea fluxurilor financiare, Ed. Valahia University Press, Târgovște, 2008;		
10. TOMA M, Note de curs si seminar in format electronic;		
11. Dragomir, Voicu D. <a href="#">How do we measure corporate environmental performance? A critical review</a> <u>JOURNAL OF CLEANER PRODUCTION</u> Volume: 196 Pages: 1124-1157 Published: SEP 20 2018;		
12. Bostian, Moriah; Fare, Rolf; Grosskopf, Shawna; et al., <a href="#">Environmental investment and firm performance: A network approach</a> , ENERGY ECONOMICS Volume: 57 Pages: 243-255 Published: JUN 2016 ;		
13. Carrion-Flores, Carmen E.; Innes, Robert <a href="#">Environmental innovation and environmental performance</a> . JOURNAL OF ENVIRONMENTAL ECONOMICS AND MANAGEMENT Volume: 59 Issue: 1 Pages: 27-42 Published: JAN 2010 ;		
14. Cheon, SangHyun; Maltz, Arnold; Dooley, Kevin <a href="#">The link between economic and environmental performance of the top 10 US ports</a> . MARITIME POLICY & MANAGEMENT Volume: 44 Issue: 2 Pages: 227-247 Published: 2017.		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul a fost coroborat cu cerințele entităților patrimoniale care își desfășoară activitatea într-un mediu extrem de dinamic

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunostințe	Examen scris	50%
	Participare la curs	Participare activă	5%
10.5 Seminar	Participare la seminar	Participare activă	5%
	Abilități de comunicare și aplicare a cunoștințelor teoretice	Proiect	40%
10.6 Standard minim de performanță			
-obținerea notei 5 la examenul scris - cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei; - capacitatea de a rezolva probleme aplicative de dificultate medie			

Data completării

Semnătura titularului de curs  
Conf. univ. dr. Maria TOMA

Semnătura titularului de seminar  
Conf. univ. dr. Maria TOMA

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament  
Lect. univ. dr. Cristina-Maria VOINEA