



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3 Departamentul	CONTABILITATE - FINANȚE BĂNCI
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii/Calificarea	AUDITUL ENTITĂȚILOR PUBLICE ȘI PRIVATE

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	CONTROLUL PERFORMANȚELOR PRIN COSTURI ȘI BUGETE						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Mariana ZAMFIR						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Mariana ZAMFIR						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Obl

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					16
Tutoriat					10
Examinări					2
Alte activități: Studiu de caz, referat					20
3.7 Total ore studiu individual					108
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Identificarea surselor de informații și utilizarea adecvată a acestora

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Tablă / În sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT ( <a href="https://moodle.valahia.ro/">https://moodle.valahia.ro/</a> ) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Tablă / În sistem on-line, prin utilizarea platformei e-learning MOODLE a UVT ( <a href="https://moodle.valahia.ro/">https://moodle.valahia.ro/</a> ) și a platformei on-line de videoconferințe ZOOM/ Microsoft TEAMS/ SKYPE

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1 Analizează performanța financiară a unei societăți C9 Furnizează rapoarte de analiză cost beneficium C10 Controlează resursele financiare C11 Evaluează bugetele C12 Exerciți control asupra cheltuielilor
Competențe transversale	CT2 Își asumă responsabilitatea

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>Asimilarea de cunoștințe privind instrumentele pe care le utilizează controlul performanțelor (costuri, bugete, abateri, tablou de bord) și formarea abilităților masteranzilor în lucrul cu aceste instrumente.</li></ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"><li>Înțelegerea rolului controlului performanțelor ca suport informațional pentru o categorie largă de utilizatori</li><li>Asigurarea, prin intermediul instrumentelor pe care le utilizează, a unui sistem de informații pe baza cărora se măsoară și se controlează performanța întreprinderii</li></ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Controlului performanțelor: obiect, sferă de cuprindere	Prelegere, Dezbatere	2 ore
Controlul performanțelor pe baza informațiilor privind costurile complete	Prelegere, Dezbatere	4 ore
Controlul performanțelor pe baza informațiilor privind costurile parțiale	Prelegere, Dezbatere	4 ore
Fundamentarea deciziilor pe baza informațiilor privind costurile	Prelegere, Dezbatere	2 ore
Controlul performanțelor prin sistemul de bugete. Proceduri și tehnici de elaborare a bugetelor. Tehnici de control bugetar	Prelegere, Dezbatere	2 ore
Gestiunea bugetară a activității comerciale. Gestiunea bugetară a activității de producție	Prelegere, Dezbatere	4 ore
Gestiunea bugetară a activității de aprovizionare. Gestiunea bugetară a cheltuielilor generale de administrație. Gestiunea bugetară a investițiilor	Prelegere, Dezbatere	4 ore
Sintezele bugetare: Planul de finanțare, bugetul de trezorerie. Contul de rezultate previzional, bilanțul previzional.	Prelegere, Dezbatere	4 ore
Instrumente de raportare și monitorizare a performanței	Prelegere, Dezbatere	2 ore
Total		28 ore

### Bibliografie

- Bătcă-Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., Șendroi, C., Managementul performanței, ediția a IV-a, revizuită Editura CECCAR, 2024
- Bocean Vărzaru, A.A, Contabilitate managerială și control de gestiune, Editura Universitaria & Editura Pro Universitaria, 2022
- Cîndea, M., Contabilitate de gestiune și control de gestiune, Ed. [TEHNOPRESS](#), 2011
- Cucui, I., Crivac, G.M., The management by exception applied to the budgetary system to control performance, Annals of the Academy of Romanian Scientists, New Series on Economy, Law and Sociology. Volume 1, Number 1/2015, pp. 79-86, <http://www.aos.ro/wp-content/anale/ENsVol1Nr1Art.6.pdf>
- Dumitrana, M., Caraiani, C. (coordonatori), Control de gestiune, Ed. Universitară, București, 2010
- Horvath & Partners, Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei. Ediția II, Editura: C.H. Beck, 2010
- Radu, M., Control de gestiune (suport de curs CD), Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2012
- Stefan Hint, M. Utilitatea informațiilor furnizate conducerii prin intermediul Contabilității și Controlului de Gestiune. Editura Universitară, 2022
- Tabără, N., Briciu, S. (coordonatori), Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune, Iași, Ed. TipoMoldova. 2012;
- Zamfir, M., Controlul de gestiune prin sistemul de bugete, Ed. ProUniversitaria, București, 2017
- Zamfir, M., The pros and cons of budgeting system within economic entities, Bulletin of the Transilvania University of Brașov Series V: Economic Sciences, Vol. 8 (57) No. 1, 2015, pp. 183-192, ISSN 2065-2194 (Print), ISSN 2065-2208 (CD-ROM), [http://webbut.unitbv.ro/BU\\_2015/Series%20V/BULETIN%20I%20PDF/22\\_Zamfir\\_M.pdf](http://webbut.unitbv.ro/BU_2015/Series%20V/BULETIN%20I%20PDF/22_Zamfir_M.pdf)
- Zamfir, M., Ionescu, C. A., Gudanescu Nicolau, N. L., Stănescu, S. G., Paschia, L., Coman, M. D., & Bugnariu, A. D. (2021). *Flexible Budget: Management Method for Cost Control and Monitoring the Performance of Economic Entities*. In I. Oncioiu (Ed.), *CSR and Management Accounting Challenges in a Time of Global Crises*, 2021, (pp. 128-155). IGI Global. , ISBN: 978-17-9988-069-1, <http://doi:10.4018/978-1-7998-8069-1.ch007>

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Controlului performanțelor: obiect, sferă de cuprindere	Dezbatere	2 ore
Aplicații privind exercitarea controlului performanțelor pe baza costurilor complete	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Aplicații privind exercitarea controlului performanțelor pe baza costurilor parțiale	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Proceduri și tehnici de elaborare a bugetelor. Controlul bugetar	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Aplicații privind bugetele operaționale	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Aplicații privind sintezele bugetare	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Instrumente de măsurare și gestionare a performanței. Tabloul de bord	Dezbatere, aplicații practice	2 ore
Total		14 ore

### Bibliografie

- Bătcă-Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., Șendroi, C., Managementul performanței, ediția a IV-a, revizuită Editura CECCAR, 2024
- Bocean Vărzaru, A.A, Contabilitate managerială și control de gestiune, Editura Universitaria & Editura Pro Universitaria, 2022
- Cîndea, M., Contabilitate de gestiune și control de gestiune, Ed. [TEHNOPRESS](#), 2011
- Cucui, I., Crivac, G.M., The management by exception applied to the budgetary system to control performance, Annals of the Academy of Romanian Scientists, New Series on Economy, Law and Sociology. Volume 1, Number 1/2015, pp. 79-86, <http://www.aos.ro/wp-content/anale/ENsVol1Nr1Art.6.pdf>
- Dumitrana, M., Caraiani, C. (coordonatori), Control de gestiune, Ed. Universitară, București, 2010
- Horvath & Partners, Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei. Ediția II, Editura: C.H. Beck, 2010
- Radu, M., Control de gestiune (suport de curs CD), Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2012
- Stefan Hint, M. Utilitatea informațiilor furnizate conducerii prin intermediul Contabilității și Controlului de Gestiune. Editura Universitară, 2022
- Tabără, N., Briciu, S. (coordonatori), Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune, Iași, Ed. TipoMoldova. 2012;
- Zamfir, M., Controlul de gestiune prin sistemul de bugete, Ed. ProUniversitaria, București, 2017
- Zamfir, M., The pros and cons of budgeting system within economic entities, Bulletin of the Transilvania University of Brașov

Series V: Economic Sciences, Vol. 8 (57) No. 1, 2015, pp. 183-192, ISSN 2065-2194 (Print), ISSN 2065-2208 (CD-ROM), [http://webbut.unitbv.ro/BU\\_2015/Series%20V/BULETIN%20I%20PDF/22\\_Zamfir\\_M.pdf](http://webbut.unitbv.ro/BU_2015/Series%20V/BULETIN%20I%20PDF/22_Zamfir_M.pdf)

12. Zamfir, M., Ionescu, C. A., Gudanescu Nicolau, N. L., Stanescu, S. G., Paschia, L., Coman, M. D., & Bugnariu, A. D. (2021). *Flexible Budget: Management Method for Cost Control and Monitoring the Performance of Economic Entities*. In I. Oncioiu (Ed.), *CSR and Management Accounting Challenges in a Time of Global Crises*, 2021, (pp. 128-155). IGI Global. , ISBN: 978-17-9988-069-1, <http://doi:10.4018/978-1-7998-8069-1.ch007>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul a fost coroborat cu cerințele furnizorilor și utilizatorilor de informație: agenți economici, etc.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunostințe	Test scris	50
	Participare activă la curs		5
10.5 Seminar/laborator	Cunostințe practice	Teme de casă	40
	Participare activă la seminar		5

10.6 Standard minim de performanță:

- cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei + obținerea notei 5 la examen.

- capacitatea de a rezolva probleme aplicative de dificultate medie.

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

Lect. univ. dr. Cristina Maria Voinea