

Universitatea "Valahia" din Târgoviște  
Facultatea de Științe Economice  
Domeniul: **MANAGEMENT**  
Program de studii: **MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI**  
Forma de Învățământ: IF  
Diploma acordată: **DIPLOMA DE MASTER**  
Durata studiilor: 2 ani (4 semestre)  
**Cod: FSE MMO**

Se aplică începând cu  
anul universitar 2022 - 2023

## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

### I. Misiune

Misiunea programului de master Managementul organizației are în vedere asigurarea abilităților, instrumentarului analitic managerial, perspectivelor și experienței care să-i pregătească pe masteranzi pentru o carieră de specialiști și întreprinzători, în organizații din diferite domenii de activitate. De asemenea, în cadrul programului se urmărește, prin componenta sa de cercetare științifică, dezvoltarea unui spirit critic în analiza surselor de documentare, în interpretarea fenomenelor economice.

### II. Obiective

- însușirea și aprofundarea cunoștințelor în domeniul managementului, având în vedere direcțiile de dezvoltare a acestuia în epoca contemporană;
- dobândirea de abilități de analiză critică, de evaluare și de sinteză a proceselor economice și psiho-sociale din organizații;
- dobândirea de aptitudini de cercetare științifică a fenomenelor economice prin colectarea, analiza și prelucrarea informațiilor din surse primare și secundare;
- dobândirea de abilități de implementare a sistemelor și metodelor moderne de management;
- evidențierea rolului determinant în dobândirea de abilități antreprenoriale a întreprinzătorului pentru firme mici și mijlocii;
- dobândirea de competențe în elaborarea de metodologii de evaluare a proiectelor;
- dobândirea de cunoștințe și competențe în fundamentarea și elaborarea proiectelor;
- însușirea unor metode moderne de luare a deciziilor.

### III. Cerințe pentru obținerea diplomei de master

- 120 credite pentru disciplinele obligatorii
- 10 credite pentru susținerea și promovarea examenului de disertație

**Rectr,**  
Conf. univ. cr. Laura Monica Gorghiu

F 010.2010.Ed.2



**Decan,**  
Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

**Director departament,**  
Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru

Document de uz intern

#### IV. Structura anului universitar (în săptămâni)

Anul de studii	Activități didactice		Sesiunea de examene			Practică	Vacante		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	refaceri		Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	3	2	0	2+1*	1	12
Anul II	14	9+3**+2***	3	3	2	3**	2+1*	1	-

\*) o săptămână vacanță după sesiunea de iarnă

\*\*) 3 săptămâni practică la sfârșitul semestrului doi

\*\*\*) 2 săptămâni elaborarea lucrării de disertație la sfârșitul semestrului doi

#### V. Număr de ore pe săptămână

Anul de studii	Sem. I	Sem. II
I	14	14
II	14	14

#### VI. Modul de alegere a disciplinelor opționale. Condiționări

Opțiunea pentru disciplinele opționale este condiționată de:

- numărul minim de studenți admiși pentru constituirea formațiilor de studiu, în conformitate cu prevederile Legii nr.1/2011 și standardele ARACIS în vigoare;
- posibilitatea facultății de a realiza gruparea lor astfel încât aceasta să conducă la eforturi financiare minime, eforturi reclamate de baza materială și de încadrarea cu personal didactic.

Pentru o disciplină opțională sau un modul opțional nu se pot înscrie mai mulți studenți decât numărul maxim care se stabilește de Consiliul Facultății.

Dacă există mai multe cereri decât numărul maxim stabilit, departajarea pe discipline și module opționale se va realiza în funcție de media anului de studiu anterior.

#### VII. Condiții de înscriere în anul de studii următor

Studenții pot fi înscriși în anul următor fără să realizeze toate punctele de credit, în conformitate cu Regulament de Activitate Profesională a Studenților în vigoare.

#### VIII. Competențe

##### Competențe profesionale:

- C1 Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al unei organizații complexe, prin diagnosticare și analiză SWOT, benchmarking, tablou de bord
- C2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației complexe, în condiții de mediu aflat în continuă schimbare
- C3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități)
- C4. Identificarea, selectarea și utilizarea, în manieră integrată și corelat cu tipologia organizațiilor, a modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare
- C5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații complexe

Rector,

Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu

Decan,

Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

Director departament,

Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru

- C6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale, proiectarea și reproiectarea unui sistem informațional al unei organizații

### **Competențe transversale:**

- CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale
- în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă
- CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei
- CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

### **Ocupații relevante:**

- Manager proiect (cod COR: 242101)
- Administrator societate comerciala (cod COR: 242111)
- Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice (cod COR: 242110)



**Rector,**  
Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu

F 010.2010.Ed.2

**Decan,**  
Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

**Director departament,**  
Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru

Document de uz intern

## Anul I

### Semestrul I

Nr. crt.	COD	Disciplina	Nr. Credite	Estimarea activității studentului (ore)	Număr ore:					Forma de verific.
					C	S	L	P	Total	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	MMO1BS01	Managementul organizației și strategii manageriale	8	200	2	2	-	-	56	E
2.	MMO1BS02	Strategii și politici macroeconomice	5	125	1	1	-	-	28	E
3.	MMO1BS03	Comportament organizațional	6	150	2	-	1	-	42	E
4.	MMO1BA04	Managementul schimbării	6	150	2	-	1	-	42	E
5.	MMO1BA05	Modelarea și digitalizarea datelor	5	125	1	-	1	-	28	E
Total discipline obligatorii			30	750	8	3	3	-	196	5/-
					14					

### Semestrul II

Nr. crt.	COD	Disciplina	Nr. Credite	Estimarea activității studentului (ore)	Număr ore:					Forma de verific.
					C	S	L	P	Total	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	MMO1BS06	Metodologii manageriale	6	150	2	1	-	-	42	E
2.	MMO1BA07	Managementul proiectelor	7	175	2	-	1	-	42	E
3.	MMO1BA08	Managementul conflictelor	6	150	2	1	-	-	42	E
4.	MMO1BA09	Metode econometrice	6	150	2	1	-	-	42	E
5.	MMO1BC10	Etică și integritate academică	5	125	1	1	-	-	28	C
Total discipline obligatorii			30	750	9	4	1		196	4/1
					14					

Rector,

Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu

F 010.2010.Ed.2



Decan,

Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

Director departament,

Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru

Document de uz intern



## Anul II

### Semestrul I

Nr. crt.	COD	Disciplina	Nr. Credite	Estimarea activității studentului (ore)	Număr ore:					Forma de verif.
					C	S	L	P	Total	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	MMO2BA01	Responsabilitatea socială a organizației	6	150	2	1	-	-	42	E
2.	MMO2BA02	Investiții directe și finanțarea lor	6	150	2	1	-	-	42	E
3.	MMO2BS03	Metodologia cercetării științifice	6	150	1	1	-	-	28	C
<b>Total discipline obligatorii</b>			<b>18</b>	<b>450</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>2/1</b>
4.	MMO2OS04	Dezvoltare durabilă	6	150	2	1	-	-	42	E
5.	MMO2OS05	Economia mediului								
6.	MMO2OS06	Managementul instituțiilor de cultură	6	150	2	1	-	-	42	E
7.	MMO2OS07	Managementul unităților turistice								
<b>Total discipline opționale*</b>			<b>12</b>	<b>300</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>2/-</b>
<b>Total discipline obligatorii și opționale</b>			<b>30</b>	<b>750</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>196</b>	<b>4/1</b>
					<b>14</b>					

Nota: \* Se alege o disciplină din pachet

### Semestrul II

Nr. crt.	COD	Disciplina	Nr. Credite	Estimarea activității studentului (ore)	Număr ore:					Forma de verif.
					C	S	L	P	Total	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	MMO2BS08	Managementul serviciilor publice	6	150	2	2	-	-	36	E
2.	MMO2BA09	Management intercultural	6	150	2	1	-	-	27	E
3.	MMO2BA10	Managementul performantei	6	150	2	2	-	-	36	E
4.	MMO2BA11	Jocuri de întreprindere	4	100	-	-	3	-	27	C
5.	MMO2BS12	Practică*	3	75	3 săpt. X 30 ore/sapt.				90	C
6.	MMO2BS13	Elaborarea lucrării de disertație**	5	125	2 săpt. X 30 ore/sapt.				60	C
<b>Total discipline obligatorii</b>			<b>30</b>	<b>750</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>276</b>	<b>3/3</b>
					<b>14</b>					

\*) 3 săptămâni practică la sfârșitul semestrului doi

\*\*) 2 săptămâni elaborarea lucrării de disertație la sfârșitul semestrului doi

**Rector,**  
 Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu



**Decan,**  
 Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

**Director departament,**  
 Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru

### 1. Structura orelor după conținutul disciplinelor

Tip disciplină	Nr. ore	%
Discipline de aprofundare	370	42,82
Discipline de sinteză	466	53,94
Discipline complementare	28	3,24
<b>Total</b>	<b>864</b>	<b>100</b>

### 2. Structura orelor de activitate didactică după tipul disciplinei

	Total ore	%
Discipline obligatorii	780	90,28
Discipline opționale	84	9,72
<b>Total</b>	<b>864</b>	<b>100</b>

### 3. Raportul dintre numărul de ore de curs și seminar și lucrări practice

Anul	Total ore	Ore curs	Ore seminar	Ore LP	Raport ore (seminar+LP)/ ore curs
Total an I	392	238	98	56	-
Total an II	472	180	115	177	-
<b>Total ciclu</b>	<b>864</b>	<b>418</b>	<b>213</b>	<b>233</b>	<b>1,07</b>

### 4. Raportul dintre examene și colocvii

	Total	Examen	Colocviu
Anul I	10	9	1
Anul II	11	7	4
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>5</b>

**Rector,**  
Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu



**Decan,**  
Conf. univ. dr. Maria Cristina Ștefan

**Director departament,**  
Conf. univ. dr. Gabriel Croitoru