



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: stiinte\_economice\_valahia



# PLANUL STRATEGIC AL Facultății de Științe Economice 2024 – 2029



TÂRGOVIȘTE

2024



ARACIS 2021  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: stiinte\_economice\_valahia



## CUPRINS

<b>Preambul</b> .....	3
<b>I. VIZIUNE, MISIUNE, VALORI</b> .....	5
<b>II. OBIECTIVE STRATEGICE, DOMENII DE INTERVENȚIE, ACȚIUNI PROPUSE</b> .....	7
<b>II.A. Activitatea educațională și managementul calității</b> .....	8
<b>II.B. Activitatea de cercetare științifică</b> .....	10
<b>II.C. Parteneriatul cu studenți</b> .....	11
<b>II.D. Cooperarea națională și internațională</b> .....	13
<b>II.E. Managementul resurselor umane</b> .....	15
<b>II.F. Managementul administrativ</b> .....	16



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



*« Lucrurile nu sunt greu de făcut. Greu este să te pui în stare de a le face. »*

Constantin Brâncuși

*« Scopul educației este înaintarea în cunoaștere și distingerea adevărului. »*

John F. Kennedy

## Preambul

În societatea de astăzi în care evoluțiile tehnologice se produc cu o foarte mare rapiditate, Facultatea de Științe Economice, verigă organizatorică de bază în structura Universității „Valahia” din Târgoviște, își propune promovarea unei educații academice centrate pe nevoile de învățare ale studenților în acord cu cerințele și tendințele pieței muncii și, în general, ale societății. Astfel, politicile educaționale promovate la nivelul Uniunii Europene, tehnologiile digitale, inteligența artificială, dar și tendințele globale actuale care se manifestă pe piața muncii, au determinat și continuă să determine adaptarea și dezvoltarea ofertei educaționale a facultății noastre.

Contextul actual se referă, de asemenea, la modificările pieței muncii și la politicile publice promovate la nivelul Comisiei Europene în ceea ce privește rolul universităților în societatea de astăzi. Din această perspectivă, activitatea principală a universităților trebuie orientată în sensul dezvoltării viitorilor specialiști, absolvenți de studii universitare, prin identificarea unor metode eficiente de dobândire a competențelor specifice fiecărui domeniu.

Prin planul managerial elaborat pentru orizontul de timp 2024-2029 ne-am propus să îmbinăm principii, valori, politici, direcții de dezvoltare și măsuri bine conturate, care abordează într-un mod clasic, dar și inovativ, atât problemele globale ale facultății în contextul actual și previzionat, cât și problemele punctuale care răspund nevoilor și preocupărilor fiecărui membru al comunității acesteia, fie el cadru didactic, student sau personal didactic auxiliar și administrativ.

Pentru atingerea obiectivelor, este nevoie să imprimăm un ritm alert de dezvoltare, iar acest lucru este posibil prin efort susținut și colaborare strânsă în interiorul universității noastre. Prin dialog și transparență în procesul de luare a deciziilor vom reuși să găsim cele mai bune soluții pentru activitatea noastră și vom crea predictibilitate în traseul instituțional al universității și în



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



carierile profesionale ale fiecăruia dintre noi.

Planul managerial pe care îl propun pentru următorii cinci ani are la bază analiza exhaustivă a situației actuale a Facultății de Științe Economice, prin luarea în considerare a angajamentelor asumate de conducerea Universității prin Contractul de management, în acord cu prevederile Cartei Universitare.

Ținând seama de principiile asumate de universitate în concordanță cu Carta universitară și prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare, pentru orizontul de timp 2024 – 2029, Facultatea de Științe Economice va trebui să facă față mai multor provocări, cum ar fi:

- ❖ sporirea calității demersului academic și îndeplinirea criteriilor specifice clasificării universității în clasamente naționale și internaționale prin poziționarea programelor de studii pe locuri superioare în procesul de ierarhizare a domeniilor de studii;
- ❖ înființarea unui nou program de masterat în domeniul Administrarea afacerilor, de preferință cu predare în limba engleză, în acord cu strategia de internaționalizare asumată de universitate;
- ❖ dezvoltarea parteneriatelor strategice de cercetare cu facultățile de profil, respectiv institute de cercetare, din țară și din străinătate, cu agenți economici publici și privați etc. în vederea identificării surselor de finanțare din surse UE sau non – UE;
- ❖ pregătirea studenților la cele mai înalte standarde academice și continuarea atragerii lor în activitățile de cercetare științifică;
- ❖ asigurarea desfășurării în condiții optime a proceselor educaționale și de cercetare, oferirea unor servicii de calitate pentru studenți, comunicarea permanentă cu aceștia și implicarea lor în activități antreprenoriale, dar și de voluntariat;
- ❖ realizarea, în permanență, a acțiunilor de promovare a facultății la nivel regional, național și internațional;
- ❖ susținerea dezvoltării carierei resursei umane din facultate și a sporirii vizibilității interne și internaționale a cadrelor didactice;



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



- ❖ participarea activă la dezvoltarea județului Dâmbovița, a regiunii Sud-Muntenia prin intensificarea cooperării cu instituțiile publice la nivel local/ județean/ regional, cu ADR Sud – Muntenia, Grupurile de Acțiune Locală, alte organizații non-profit.

În calitate de decan al Facultății de Științe Economice am convingerea că schimbarea se face prin oameni și pentru oameni și îmi propun ca, împreună cu echipa din decanat să gestionez un management universitar de tip democratic care să fie centrat pe oameni, indiferent dacă vorbim despre comunitatea academică, comunitatea administrativă sau studenți.

## I. VIZIUNE, MISIUNE, VALORI

### *Viziunea Facultății de Științe Economice*

Se suprapune categoric cu viziunea asupra universității, enunțată în planul managerial de candidatură al domnului conf. univ. dr. ing. Ioan Corneliu Sălișteanu, rectorul ales al UVT pentru mandatul 2024-2029. Această viziune pleacă de la starea actuală și conturează proiecția în viitor a instituției noastre.

Astfel, pentru următorii cinci ani, viziunea propusă este aceea a unei structuri academice bazate pe stabilitate și deschidere spre societate, o facultate modernă, antreprenorială și adaptată permanent dinamicii mediului economico-social, care promovează un învățământ centrat pe student prin programe de studii de un înalt nivel calitativ și care se bazează pe resurse umane înalt calificate și o infrastructură la standarde internaționale.

*Misiunea Facultății de Științe Economice* derivă din misiunea Universității „Valahia” din Târgoviște și este aceea de a genera, tezauriza și transfera cunoaștere la nivelul exigențelor mediului socio-economic european, atât prin intermediul unor programe academice moderne, cât și prin rezultatele cercetării științifice, generatoare de inovare și factor de creștere a competitivității zonei de sud-est a României.

Pentru implementarea misiunii FSE, ne propunem asigurarea unui învățământ economic modern, centrat pe student, valorizând specificul local și stabilind relații de parteneriat cu agenții economici publici și privați, oferind oportunități de formare profesională și personală pentru



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



membrii comunității academice și administrative din această zonă.

**Valori.** Având la bază nevoia umană de stimă și recunoaștere socială, orice individ trebuie să aibă posibilitatea de a se instrui la nivel superior. Ca structură universitară componentă a Spațiului European al Învățământului Superior (EHEA), Facultatea de Științe Economice își asumă Codul eticii și deontologiei profesionale al acestei instituții de învățământ superior și promovează *valori* precum:

- libertatea academică;
- autonomia personală;
- dreptatea și echitatea;
- promovarea meritocrației;
- onestitatea academică și corectitudinea intelectuală;
- transparența;
- responsabilitatea personală și profesională;
- respectul și toleranța;
- bunăvoința și grija;
- colegialitatea;
- loialitatea și confidențialitatea.

## II. OBIECTIVE STRATEGICE, DOMENII DE INTERVENȚIE, ACȚIUNI PROPUSE

În acord cu Programul managerial al Rectorului UVT, Planul managerial pe care îl propun pentru perioada 2024-2029 se bazează pe următoarele concepte cheie:

- DESCHIDERE
- DINAMISM



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



- DEZVOLTARE

Consider că **obiectivele strategice** ale Facultății de Științe Economice sunt următoarele:

- **OS1.** Asigurarea unui învățământ superior economic de înaltă calitate prin formarea de competențe generale, de specialitate și transversale în scopul pregătirii de specialiști cu studii superioare în sistemul LMD;
- **OS2.** Promovarea excelenței și a transferului de noi cunoștințe prin cercetarea științifică fundamentală și aplicativă;
- **OS3.** Dezvoltarea dimensiunii internaționale.

Pentru realizarea acestor obiective strategice avem în vedere formularea de obiective derivate, coroborată cu implementarea unor măsuri în următoarele domenii de intervenție:

- A. Activitatea educațională și managementul calității;**
- B. Activitatea de cercetare științifică;**
- C. Parteneriatul cu studenții ;**
- D. Cooperare națională și internațională;**
- E. Managementul resurselor umane;**
- F. Managementul administrativ.**

- A. Activitatea educațională și managementul calității**

**OS1.** Asigurarea unui învățământ superior economic de înaltă calitate prin formarea de competențe generale, de specialitate și transversale menite să pregătească specialiști cu studii superioare în sistemul LMD.

- *Obiectiv derivat: Îmbunătățirea continuă a calității ofertei educaționale și adaptarea acesteia la cerințele pieței forței de muncă.*

Acțiuni:

1. Evaluarea periodică a programelor de studii de către ARACIS, conform prevederilor legale.
2. Promovarea, în permanență, a metodelor moderne de predare centrate pe student.



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



3. Participarea angajatorilor, absolvenților și studenților la procesul de elaborare a planurilor de învățământ, în vederea validării competențelor și stabilirii rezultatelor învățării. Implicarea activă a studenților în procesele educative și de asigurare a calității.
4. Evaluarea anuală și îmbunătățirea conținuturilor disciplinelor din planurile de învățământ astfel încât să fie asigurată concordanța între competențele și abilitățile dobândite, pe de o parte și cerințele manifestate pe piața muncii, pe de altă parte.
5. Creșterea gradului de digitalizare a procesului educațional prin utilizarea platformei moodle a Universității (sau a altor variante alternative) ca și suport pentru activitățile educaționale pentru cursurile de zi și ID, licență, respectiv pentru programele de masterat ale facultății.
6. Continuarea utilizării tehnologiilor informației și comunicării în procesul educațional (prin achiziționarea de software educațional și/sau de cercetare) pentru un învățământ interactiv.
7. Creșterea gradului de acces gratuit la resursele de învățare pentru fiecare program de studii, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice.
8. Concentrarea pe nevoile studentului, comunicarea facilă cu acesta, planificarea traseului de învățare: stabilirea unor obiective, parcurgerea activităților specifice și obținerea unor rezultate favorabile; corelarea obiectivelor cu standardele academice, așteptările studenților, dar și cu rigorile pieței muncii.
9. Continuarea desfășurării întâlnirilor cu angajatorii și organizarea unor întâlniri de lucru pe planuri de învățământ cu reprezentanți ai acestora.
10. Asigurarea unui climat organizațional orientat spre performanță, îmbunătățind percepția angajaților cu privire la procesele, politicile și practicile desfășurate, indiferent de natura acestora.
11. Invitarea unor profesori și cercetători de renume din țară și străinătate pentru a susține prelegeri în cadrul facultății.
12. Dezvoltarea parteneriatului cu instituțiile preuniversitare în scopul furnizării de viitori studenți .
13. Organizarea de seminarii, mese rotunde, concursuri studentești, târguri de întreprinderi



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*





UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



simulate, școli de vară cu participare regională/națională/internațională având tematici specifice domeniilor de studii organizate.

14. Creșterea atractivității programelor de masterat prin selectarea celor competitive și internaționalizarea acestora.
15. Înființarea unui nou program de masterat în domeniul Administrarea afacerilor.
16. Colaborarea eficientă cu celelalte facultăți/ departamente din structura Universității Valahia și menținerea unui dialog permanent cu cadrele didactice.
17. Organizarea de evenimente sociale destinate comunității academice din facultate în scopul sporirii coeziunii de grup și a întăririi culturii organizaționale.
18. Îmbunătățirea funcționalității site-ului web al facultății, respectiv dezvoltarea canalelor de comunicare de tip social media – Facebook, Instagram, asigurând funcționarea dinamică a acestor canale moderne de comunicare.
19. Promovarea continuă și susținută a imaginii și rezultatelor facultății în spațiul mass-media și pe web (în special în mediile de socializare on-line), dar și arhivarea articolelor de presă.

## B. Activitatea de cercetare științifică

În vederea îndeplinirii **OS2**. Promovarea excelenței și a transferului de noi cunoștințe prin cercetarea științifică fundamentală și aplicativă se impune formularea *obiectivului derivat* : *Intensificarea activităților de cercetare științifică desfășurate în cele două centre de cercetare în care activează cadrele didactice ale FSE, precum și creșterea vizibilității internaționale*

Acțiuni:

1. Implicarea mai dinamică a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a studenților/ masteranzilor în activitatea de cercetare, prin susținerea echipelor interdisciplinare, a colaborării între colectivele centrelor de cercetare, care să conducă la rezultate științifice relevante.
2. Susținerea publicațiilor științifice în direcția obținerii scorului relativ de influență nenu pentru revista FSE – Valahian Journal of Economic Studies.



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



3. Continuarea publicării anuale a seriei “Working paper” pentru cercetarea științifică studențească.
4. Reluarea activității publicistice studențești „Revista Valahia Studențească”.
5. Cooptarea studenților membri ai Societății Antreprenoriale Studențești (SASVT) în echipele de lucru din cadrul FSE pentru evenimentele organizate, campaniile de voluntariat, dar și în scopul realizării revistelor .
6. Organizarea conferinței internaționale **Global Interferences of Knowledge Society (GIKS)** cu participarea cadrelor didactice universitare din alte centre universitare naționale și internaționale și a specialiștilor din management, marketing, administrarea afacerilor, contabilitate, informatică de gestiune, finanțe bănci.
7. Dezvoltarea rețelei internaționale de parteneri, atât în domeniul educației, cât și în domeniul cercetării științifice.
8. Organizarea de sesiuni de informare și dezbateri pentru scrierea de proiecte de cercetare pentru competițiile naționale și internaționale pentru cadre didactice, cercetători și studenți.
9. Menținerea și dezvoltarea sesiunii anuale de comunicări științifice studențești organizată în cadrul facultății și premiarea rezultatelor.
10. Susținerea publicării de capitole/cărți în edituri internaționale recunoscute, precum și de articole ISI.
11. Asigurarea vizibilității cadrelor didactice și a cercetătorilor prin participarea acestora la conferințe internaționale de prestigiu.
12. Stimularea cadrelor didactice și a cercetătorilor în scopul depunerii de proiecte în cadrul competițiilor interne care vor fi organizate la nivelul universității pe teme de cercetare de interes.
13. Extinderea și dezvoltarea cooperărilor cu universități din străinătate și/sau instituții de cercetare reprezentative pentru a iniția și realiza proiecte de cercetare științifică de excelență.
14. Dezvoltarea de parteneriate cu agenți economici din industrie, turism, sectorul bancar și alte servicii, administrații publice și private în colaborare cu centrele de cercetări în care





UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



activează cadrele didactice ale FSE.

15. Implicarea facultății la nivelul unor clustere aferente industriilor creative locale și/sau regionale.
16. Susținerea procesului de scriere și implementare de proiecte internaționale (Erasmus+, Partnerships for Excellence – European Universities etc.) care să asigure suport financiar pentru acțiunile de internaționalizare din facultate.

### C. Parteneriatul cu studenții

În scopul realizării **OS1**, respectiv **OS2** am formulat *obiectivul derivat: Creșterea calității serviciilor academice, sociale și culturale oferite studenților, concomitent cu încurajarea antreprenoriatului universitar.*

Acțiuni necesare:

1. Încurajarea activităților extracurriculare prin colaborarea cu Liga Studenților din Universitatea Valahia, dar și cu alte organizații sau asociații studențești naționale, cu organizații nonguvernamentale, cu reprezentanți ai sectorului public și sectorului privat.
2. Comunicarea eficientă și reală cu reprezentanții studenților în structurile decizionale universitare (Senat, Consiliul Facultății), precum și cu reprezentanții organizațiilor studențești.
3. Promovarea spiritului antreprenorial în rândul studenților FSE prin intermediul activităților desfășurate de Societatea Antreprenorială Studențească (SAS), respectiv atragerea acestora în cele două centre de cercetare ale facultății.
4. Oferirea unor stagii sau locuri de muncă pe perioadă determinată pentru studenți în afara programului de pregătire academică, ca membri în echipa de implementare a unor proiecte sau acțiuni de voluntariat (pentru care pot primi un număr suplimentar de credite), în condițiile legislației în vigoare.
5. Susținerea în continuare a voluntariatului studențesc prin derularea Campaniei „Un dar,





UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



- o bucurie” în scopul sprijinirii copiilor nevoiași în preajma Sărbătorii Nașterii Domnului Iisus Hristos, dar și inițierea altor campanii – spre exemplu, organizarea, în scop caritabil, a unui târg de măștișoare realizate de studenții FSE.
6. Dezvoltarea activităților de tutoriat în scopul creșterii gradului de motivare a studenților prin acțiuni menite să prevină abandonul școlar în colaborare cu biroul de orientare și consiliere profesională.
  7. Garantarea unui tratament corect al studenților facultății, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor și în acord cu reglementările oficiale ale UVT, pentru asigurarea bunelor relații dintre studenți și cadrele didactice.
  8. Utilizarea instrumentelor digitale de sondare a opiniei studenților și interpretarea transparentă a datelor colectate.
  9. Stimularea participării studenților la Sesiuni de comunicări studențești pentru creșterea nivelului de cunoștințe, familiarizarea cu aceste activități, creșterea notorietății facultății, dar și socializarea cu studenții facultăților de profil din țară și din străinătate.
  10. Creșterea fondului de carte din biblioteca FSE și popularizarea accesului la bazele de date on-line accesibile de pe site-ul universității.
  11. Sporirea eficienței utilizării Sistemului UMS în secretariatul facultății, a modului informatic pentru notarea studenților și a platformei moodle a universității.
  12. Atragerea partenerilor economici, dar și a autorităților locale în proiecte comune care permit acordarea unor burse de performanță din fonduri extrabugetare.
  13. Organizarea, periodic, a unor întâlniri între studenți și absolvenți, angajatori și mediul de afaceri pentru a spori șansele de a ocupa locuri de muncă atractive, concomitent cu încheierea unor acorduri de practică care să ofere oportunități crescute pentru formare și angajare.
  14. Promovarea unui stil de lucru prin care se va urmări încurajarea participării studenților la procesul decizional din cadrul facultății.
  15. Implicarea activă a studenților în campania de promovare a imaginii facultății.





UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



16. Organizarea unor întâlniri și dialoguri cu specialiști din domeniul economic, personalități sau absolvenți ai Facultății de Științe Economice.
17. Dinamizarea rolului Asociației ALUMNI FSE, prin atragerea absolvenților în activitățile destinate corelării programelor de studii cu cerințele pieței forței de muncă, pe de o parte, precum și la realizarea finanțării mediului academic, pe de altă parte.

#### D. Cooperare națională și internațională

Pentru atingerea **OS3**. Dezvoltarea dimensiunii internaționale este necesară formularea *obiectivului derivat: Diversificarea relațiilor naționale și internaționale ale FSE.*

##### Acțiuni:

1. Dezvoltarea colaborării interuniversitare, atât pentru personalul didactic, cât și pentru studenți, în baza unor acorduri bilaterale încheiate cu instituții de învățământ superior de prestigiu din țară sau din străinătate.
2. Intensificarea relațiilor de colaborare cu angajatorii în vederea promovării imaginii facultății.
3. Creșterea numărului de mobilități în cadrul programului Erasmus+, atât pentru studenți, dar și pentru cadre didactice în instituții de învățământ superior din statele partenere, respectiv din state non-UE și susținerea financiară a acestor mobilități.
4. Dezvoltarea cooperării cu organizații educaționale și profesionale din Europa, Asia, America Latină în scopul atragerii de studenți străini.
5. Internaționalizarea unor programe de studii de succes (licență și masterat) prin cooperare internațională la nivel de program de tip joint degrees, susținerea mobilităților din categoria visiting professor și atragerea în continuare de studenți străini, îndeosebi la programul de licență cu predare în limba engleză.
6. Identificarea potențialelor surse de finanțare internațională și depunerea unor proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare alături de partenerii internaționali ai universității.





UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



7. Popularizarea programelor de burse adresate studenților străini care doresc să efectueze studii universitare în România.
8. Înființarea unui sistem de burse proprii (cu finanțare privată) pentru studenții internaționali.
9. Evaluarea oportunităților de încheiere a unor acorduri de dublă diplomă cu universități/facultăți de același profil din străinătate.
10. Întărirea relațiilor de colaborare cu UAT-uri, Consiliul Județean, respectiv Asociațiile de dezvoltare inter-comunitară în vederea participării active a Facultății la realizarea Planului de Dezvoltare economico-socială a județului Dâmbovița, dar și a programelor de dezvoltare a comunităților locale.
11. Identificarea unui număr cât mai mare de parteneri pentru efectuarea practicii profesionale și a internship-urilor.
12. Implicarea partenerilor în activitățile desfășurate la nivelul facultății în scopul cunoașterii preocupărilor comune și stabilirii unor oportunități de colaborare.

### E. Managementul resurselor umane

În scopul realizării tuturor celor trei obiective strategice formulate anterior, în acest domeniu se impune atingerea *obiectivul derivat: Perfecționarea managementului resurselor umane din cadrul Facultății de Științe Economice.*

Acțiuni propuse:

1. Asigurarea unui climat de colaborare și colegialitate, competitivitate și eficiență, în care cadrele didactice, cercetătorii și studenții să își poată exprima opiniile liber și să fie tratați cu considerație de către colegi și echipa de management.
2. Atragerea de colegi noi, tineri, performanți, în colectivele didactice ale facultății, susținerea absolvenților merituoși spre un parcurs în învățământul superior târgoviștean.
3. Standarde minimale de calitate pentru recrutarea și promovarea personalului.
4. Recrutarea, selecția și menținerea unui personal valoros care să asigure îndeplinirea



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



misiunii și planurilor facultății.

5. Implicarea studenților în evaluarea activității cadrelor didactice, pe bază de chestionar.
6. Diseminarea în timp util și către toți cei interesați a deciziilor luate la nivelul decanatului, al Consiliului Facultății, respectiv al Universității „Valahia” din Târgoviște.
7. Promovarea, în continuare, a unui stil de management consultativ în care deciziile de grup sunt predominante.
8. Respectarea Codului de etică și deontologie profesională universitară, care stabilește sistemul de valori al conduitei etice universitare, precum și sancțiunile care vor fi aplicate în cazul constatării unor abateri.

#### **F. Managementul administrativ**

În acest domeniu este indicată formularea următorului *obiectiv derivat*: *Perfecționarea serviciilor administrative și a sistemului informațional în direcția asigurării calității acestora.*

Acțiuni:

1. Transparența procesului de management, aplicarea unui stil de management democratic, caracterizat prin responsabilitate, centrat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a cartei universitare, a normelor de etică și integritate academică, a regulamentelor și procedurilor universitare.
2. Consolidarea rolului structurilor administrative și funcționale la nivelul facultății, prin organizarea de acțiuni comune și perfecționarea canalelor de comunicare.
3. Asigurarea, la nivel de secretariat, a unui program de lucru adecvat, flexibil, care să răspundă necesităților tuturor studenților atât a celor din ciclul de licență, cât și a celor din ciclul de masterat.
4. Asigurarea unui grad înalt de eficiență a sistemului informațional și utilizarea acestuia în fundamentarea unor decizii manageriale.
5. Dezvoltarea laboratoarelor și dotarea lor cu echipamente moderne în vederea desfășurării în condiții optime a activităților didactice, respectiv de cercetare științifică.



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*



UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130024, Târgoviște, România

tel: +40-345-100005; fax: +40-245-213920

web: <https://economice.valahia.ro>

e-mail: [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro) ; [fse.secretariat\\_1@yahoo.com](mailto:fse.secretariat_1@yahoo.com)

Facebook: Facultatea de Științe Economice, Universitatea Valahia  
din Târgoviște

Instagram: [stiinte\\_economice\\_valahia](https://www.instagram.com/stiinte_economice_valahia)



6. Asigurarea infrastructurii informatice necesare promovării materialelor didactice de tip e-learning și a modalităților de evaluare on-line a studenților.
7. Asigurarea întreținerii spațiilor de învățământ și întocmirea de rapoarte periodice privind starea spațiilor didactice și auxiliare.
8. Efectuarea periodică a instruirilor privind situațiile de urgență, de securitate și sănătate în muncă.
9. Implementarea procedurilor de control managerial intern.

Facultatea va utiliza toate categoriile de resurse – umane, financiare, materiale, dar și informaționale, astfel încât, pe întreaga perioadă a mandatului, Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente și celelalte cadre didactice vor fi responsabili de realizarea acestor obiective.

Planul managerial pentru perioada 2024 – 2029 va fi implementat utilizând o politică managerială activă, cu asumarea de către decan a responsabilităților legate de actul managerial și, în același timp, cu implicarea întregii echipe manageriale a facultății. Pe de altă parte, fără sprijinul tuturor colegilor aceste direcții nu pot fi duse la capăt. De aceea, din funcția de decan voi continua să practic un stil de management democratic, adaptabil situațiilor, de antrenare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar în toate activitățile: didactică, de cercetare și administrativă.

În concluzie, ne dorim ca împreună cu echipa managerială din decanat, dar și cu ceilalți colegi, să reușim dezvoltarea unei culturi organizaționale bazată pe respect, încredere, comunicare deschisă, motivare, implicare, creativitate și colegialitate, care să contribuie la creșterea nivelului calitativ al tuturor proceselor educative, de cercetare și administrative din facultate, asigurând totodată un nivel cât mai ridicat de satisfacție al beneficiarilor procesului educațional, respectiv al partenerilor noștri.



**ARACIS 2021**  
CALIFICATIV  
*Grad de încredere ridicat*