



**PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024**

**Cod document  
PL-OP**

Pag./Total pag.	1/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	<u>1</u> / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Indicator de performanță/ținta propusă	Resurse
<b>EDUCAȚIE</b>						
1.	Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de facultate	1.1. Menținerea acreditării pentru programele de licență și domeniile de studii universitare de masterat.	Responsabili de program / DSUM, Decan, Directori departamente	Decembrie 2024	Calificativul "Încredere" pentru programul de studii de masterat evaluat de către ARACIS în 2024 (Contabilitate)	Colectiv coordonare program/domeniu, Venituri proprii UVT (pentru taxa de evaluare)
		1.2. Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a programelor de studii universitare de licență și masterat în vederea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS).	Responsabili de program / DSUM, Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 ședință de departament pentru analiza planurilor de învățământ	Personal didactic și de Cercetare. Studenți
		1.3. Participarea angajatorilor, absolvenților și studenților la procesul de elaborare a planurilor de învățământ, în vederea validării competențelor și stabilirii rezultatelor învățării; implicarea activă a studenților în procesele educative și de asigurare a calității.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	1 întâlnire cu agenți economici reprezentativi, studenți și absolvenți	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
		1.4. Crearea unor oportunități de pregătire și formare pentru competențe cheie în domeniile digitalizare, guvernanta, responsabilitate socială etc., identificate la nivel european și lansate de Comisia Europeană, neacoperite în prezent prin programele de studii existente.	Decan, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 cadru didactic și de cercetare care urmează module de competențe digitale. Min. 15 studenți care urmează module de competențe digitale	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte
		1.5. Consolidarea tehnologiilor digitale ce pot genera noi discipline / actualiza curricula educațională pentru programele de studii din facultate.	Decan, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 10 echipamente (laptop/PC etc) noi/facultate	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte
		1.6. Identificarea de soluții pentru îmbunătățirea metodelor de predare și evaluare online în conformitate cu prevederile legale în vigoare.	Directorii departamente	Decembrie 2024	Min. 1 ședință de departament pentru analiza fișelor de disciplină	Personal didactic și de cercetare



**PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024**

**Cod document  
PL-OP**

Pag./Total pag.	2/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	<u>1</u> / 0 1 2 3 4 5

		1.7. Asigurarea întocmirii, îndosarierii și arhivării cu profesionalism și în termenele stabilite a tuturor documentelor de evidență școlară, în conformitate cu legislația, regulamentele și metodologiile aplicabile.	Decan, Prodecani, Secretar șef	Decembrie 2024	Min. 2 instruirii privind regimul actelor de studii și al documentelor universitare pentru personalul didactic auxiliar	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar
2.	Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate	2.1. Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de selectarea candidaților, conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale.	Decan, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 ședință de departament pentru analiza metodelor de predare, promovabilitate, asigurarea resurselor umane și materiale. Min. 2 cadre didactice și min. 2 studenți instruiți în dezvoltarea abilităților de comunicare și lucru cu studenții cu dizabilități	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Fonduri proprii. FDI
		2.2. Susținerea și încurajarea cadrelor didactice în crearea de conținut digital pentru disciplinele din domeniul de specializare. Continuarea utilizării platformei e-Learning Moodle pentru relația cu studenții, cel puțin pentru programul de studii ID.	Decan, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 actualizare a disciplinelor programului de studii MG ID pe platforma e-Learning Moodle	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar
		2.3. Recrutarea tinerilor performanți în activitatea didactică și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale.	Decan, Directori departamente	Octombrie 2024	Min.4 studenți doctoranzi invitați să predea ore de seminar/aplicații la programele de licență	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii
<b>CERCETARE ȘI CREAȚIE ȘTIINȚIFICĂ</b>						
3.	Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Facultății de Științe Economice, implicat a Universității "Valahia" din Târgoviște pe plan național și internațional	3.1. Susținerea activităților științifice organizate de FSE – conferințe, simpozioane, mese rotunde, întâlniri de lucru.	Decan, Directori centre de cercetare	Decembrie 2024	Min. 1 eveniment științific organizat la nivelul FSE în anul 2024	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
		3.2. Susținerea participării personalului didactic și de cercetare și a studenților din FSE la conferințe naționale și internaționale de prestigiu.	Decan, Directori centre de cercetare	Decembrie 2024	Min. 10 cadre didactice și de cercetare din FSE participante la conferințe naționale și internaționale	Personal didactic și de cercetare. Buget proiecte. Sponsorizări





PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024

Cod document  
PL-OP

Pag./Total pag.	3/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

		3.3. Creșterea vizibilității activității de cercetare științifică a personalului didactic și de cercetare din FSE.	Decan, Directori centre de cercetare	Decembrie 2024	Min. 20 articole în jurnale cotate/ indexate ISI, proceedings-uri ISI, reviste indexate în baze de date internaționale	Personal didactic și de cercetare. Fond de cercetare
4.	Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Facultatea de Științe Economice	4.1. Consolidarea infrastructurii pentru cercetare în concordanță cu progresul științific la nivel internațional în domeniile de cercetare specifice facultății.	Directori centre de cercetare, Decani	Decembrie 2024	Min. 3 proiecte depuse în cadrul conferințelor naționale de cercetare	Personal didactic și de cercetare. Buget proiecte. Venituri proprii
		4.2. Raportarea rezultatelor activității de cercetare științifică.	Decan, Prodecani, Directori centre de cercetare	Decembrie 2024	1 raportare anuală a activității de cercetare/ cadru didactic și de cercetare al FSE (pe hârtie sau pe platforma cercetării: <a href="https://cercetare.valahia.ro/modul&lt;br/&gt;es/site/main">https://cercetare.valahia.ro/modul es/site/main</a> )	Personal didactic și de cercetare
<b>STUDENȚI</b>						
5.	Stabilirea unui parteneriat activ între managementul facultății și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al facultății	5.1. Stimularea implicării studenților în toate activitățile de interes din facultate.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 acțiune de informare privind activitățile de interes pentru studenți la nivelul FSE	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți
		5.2. Promovarea și intensificarea activităților de voluntariat în rândul studenților Facultății de Științe Economice.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 campanie de voluntariat în care să fie implicați studenții FSE	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Sponsorizări
		5.3. Dialog permanent și eficient cu reprezentanții studenților în structurile de decizie ale facultății.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 2 studenți participanți la ședințele Consiliului Facultății	Personal didactic și de cercetare. Studenți
		5.4. Creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți și derularea de activități diverse care să crească interesul studenților pentru derularea acestor mobilități.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 actualizare/an a informațiilor privind mobilitățile Erasmus+ pe site-ul facultății	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ



**PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024**

**Cod document  
PL-OP**

Pag./Total pag.	4/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	<u>1</u> / 0 1 2 3 4 5

6.	Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenți	6.1. Realizarea unui parteneriat necesar cu autoritățile locale care să contribuie la identificarea unor facilități pentru studenți, precum și cu instituții din zona mediului economico-social, cu scopul identificării de oportunități de angajare și a stagiilor de practică de specialitate pentru studenți.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 întâlnire cu autoritățile locale și instituțiile partenere	Personal didactic și de cercetare. Studenți
		6.2. Facilitarea participării studenților la workshop-uri/sesiuni de formare profesională și dezvoltare personală.	Decan, Prodecani, Directori de departamente	Decembrie 2024	Min. 1 întâlnire/workshop/ sesiune de formare profesională și dezvoltare personală	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Fonduri Proiecte
		6.3. Organizarea și desfășurarea sesiunilor de comunicări științifice studențești.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 manifestare științifică studentească organizată la nivelul FSE	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Fonduri Proiecte. Sponsorizări
<b>INTERNATIONALIZARE</b>						
7.	Contribuția Facultății de Științe Economice la consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale	7.1. Consolidarea cooperării cu alte facultăți, departamente academice și administrative ale Universității Valahia din Târgoviște, în vederea asigurării implementării unitare a politicilor de internaționalizare.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 participare a FSE la acțiunile comune ale universității pentru implementarea politicii de internaționalizare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
		7.2. Participarea la reuniunile semnificative ale organizațiilor academice la care facultatea este afiliată, cu scopul de a fi cât mai racordată la tendințele de dezvoltare ale mediului academic internațional.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 participare a reprezentanților FSE la reuniunile specifice	Personal didactic și de cercetare
		7.3. Organizarea de manifestări științifice cu caracter internațional și invitarea personalităților științifice recunoscute la nivel național și internațional.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 conferință științifică/workshop/masă rotundă cu participarea unor personalități științifice recunoscute la nivel național și internațional	Personal didactic și de cercetare. Fonduri Proiecte. FSS. Sponsorizări





PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024

Cod document  
PL-OP

Pag./Total pag.	5/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

8.	Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale Facultății de Științe Economice	8.1. Menținerea acordurilor cadru Erasmus+ destinate mobilității studenților și cadrelor didactice.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 4 cadre didactice “outgoing” Min. 4 studenți “outgoing”	Personal didactic și de cercetare. Studenți
		8.2. Cursuri de limba engleză și/sau limba franceză pentru perfecționarea cadrelor didactice și de cercetare.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 7 cadre didactice ale FSE participante la cursul de limba engleză	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii
9.	Creșterea numărului de studenți internaționali	9.1. Atragerea unui număr cât mai mare al românilor de pretutindeni pentru studii de licență și masterat.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 9 studenți români de pretutindeni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
<b>DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ ȘI ADMINISTRAȚIE</b>						
10.	Creșterea nivelului de comunicare din și spre FSE, implicit Universitatea “Valahia” din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alunni	10.1. Crearea unui parteneriat solid cu mediul social și cel de afaceri și implicarea activă a acestora în calitate de integratori pentru programele de master și licență din domeniile de activitate pe care le reprezintă.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 sesiune de consultări cu mediul de afaceri în vederea stabilirii necesităților reale ale pieței muncii în vederea adaptării ofertei educaționale	Personal didactic și de cercetare. Studenți
		10.2. Implicarea mediului de afaceri și a instituțiilor publice în procesul de formare a studenților prin susținerea unor prelegeri pe teme de interes de către specialiști și personalități din domeniile din care fac parte.	Decan, Prodecani, Directori departamente	Decembrie 2024	Min. 1 întâlnire și min. 1 protocol de colaborare încheiat	Personal didactic și de cercetare
<b>MANAGEMENTUL CALITĂȚII</b>						
11.	Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme	11.1. Stabilirea obiectivelor specifice la nivelul facultății, aliniată și corelate cu obiectivele strategice ale UVT.	Decan, Prodecani, CEACF	Noiembrie 2024	Planul operațional la nivelul FSE	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar
		11.2. Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți, inclusiv cei specifici managementului inovării.	Decan, Prodecani, CEACF, COLCA, Directori departamente	Decembrie 2024	Raportul privind analiza SMC Raportul de evaluare internă privind calitatea educației (stadiul realizării obiectivelor)	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar



**PLAN OPERAȚIONAL  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
ANUL 2024**

**Cod document  
PL-OP**

Pag./Total pag.	6/6
Data	11.11.2024
Ediție/Revizie	<u>1</u> / 0 1 2 3 4 5

		11.3. Actualizarea registrului de riscuri la nivelul facultății.	Decan, Responsabil riscuri la nivelul FSE	Decembrie 2024	Registrul de riscuri la nivelul FSE	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar
		11.4. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și de către management. Evaluarea de către management a personalului didactic auxiliar.	Decan, Prodecani, CEACF, COLCA	Decembrie 2024	1 evaluare/an a cadrelor didactice 1 evaluare/an a personalului didactic auxiliar	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar

Aprobat în ședința Consiliului Facultății din data de: 11 noiembrie 2024

Decan,  
Conf.univ.dr. Maria-Cristina ȘTEFAN