



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DEPARTAMENTUL MANAGEMENT-MARKETING

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Valahia din Târgoviște
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management Marketing
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul Informațiilor

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul riscului și securitatea infrastructurilor critice						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Gabriel Croitoru						
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. univ. dr. Gabriel Croitoru						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	Ob

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					34
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					22
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					15
Examinări					7
Alte activități					
3.7 Total ore studiu individual					108
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Fundamentele Managementului, Curs de Etică și Reglementări în Securitate, Bazele Tehnologiilor de Informație și Comunicații (TIC)
4.2 de competențe	Competențe de analiză și evaluare a riscurilor, Abilități de utilizare a tehnologiilor de Securitate, Competențe de gândire critică și soluționare a problemelor, Abilități de comunicare și colaborare în echipă, Responsabilitate și adaptabilitate în contextul schimbărilor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu: ✓ Videoproiector ✓ Tablă/flipchart ✓ Materiale pe platforma e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și platforma online de videoconferințe Microsoft Teams.
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de seminar dotată cu: ✓ Videoproiector ✓ Tablă/flip-chart ✓ Materiale pe platforma e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și platforma online de videoconferințe Microsoft Teams.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C11. Negociază termenii și condițiile de cumpărare C12. Pune în aplicare achiziții publice durabile C13. Abordează problemele în mod critic
Competențe transversale	CT4. Se adaptează la schimbare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	1. Dezvoltarea abilității de negociere a termenilor și condițiilor în domeniul securității infrastructurilor critice – studenții vor învăța să negocieze contracte și condiții de colaborare pentru achiziționarea de tehnologii și servicii de securitate, asigurându-se că acestea răspund standardelor de siguranță și sustenabilitate (C11). 2. Capacitatea de a implementa achiziții publice durabile în proiectele de securitate – pregătirea studenților pentru a selecta și gestiona achizițiile în domeniul infrastructurilor critice, astfel încât să respecte criterii de sustenabilitate și să minimizeze riscurile de mediu și sociale (C12). 3. Dezvoltarea gândirii critice pentru analiza și soluționarea problemelor de securitate – studenții vor dobândi competențe pentru a aborda în mod critic provocările și riscurile din infrastructurile critice, analizând situații complexe și propunând soluții fundamentate (C13). 4. Adaptabilitate la schimbările din domeniul securității infrastructurilor critice – formarea unei atitudini proactive și flexibile, astfel încât studenții să se adapteze eficient la schimbările tehnologice, reglementările noi și cerințele de siguranță în continuă evoluție (CT4).
7.2 Obiectivele specifice	1. Capacitatea de a elabora și evalua contracte de achiziție în securitatea infrastructurilor critice – studenții vor învăța să negocieze termeni și condiții care să asigure conformitatea achizițiilor cu standardele de securitate și să îndeplinească cerințele organizaționale de protecție a infrastructurilor critice (C11). 2. Aplicarea principiilor de achiziții publice durabile pentru soluții de securitate – studenții vor dezvolta abilități pentru a selecta echipamente și servicii care respectă criteriile de sustenabilitate, asigurând un echilibru între eficiența economică, impactul social și cel de mediu (C12). 3. Utilizarea gândirii critice pentru identificarea și evaluarea riscurilor – studenții vor învăța să analizeze în mod critic diverse situații și provocări din infrastructurile critice, să identifice riscuri și vulnerabilități și să propună măsuri corective eficiente (C13). 4. Adaptarea rapidă la noi reglementări și tehnologii de securitate – studenții vor dezvolta competențe de adaptabilitate pentru a răspunde prompt schimbărilor legislative, tehnologice și operaționale, esențiale pentru a asigura protecția infrastructurilor critice într-un mediu dinamic (CT4).

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cursul 1. Introducere în managementul riscului și infrastructurile critice Definirea conceptelor de bază, importanța infrastructurilor critice și rolul managementului riscului în protecția acestora.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 2. Clasificarea și tipologia infrastructurilor critice Prezentarea principalelor tipuri de infrastructuri critice (energie, apă, transport, sănătate etc.) și a caracteristicilor fiecărei categorii.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 3. Identificarea și analiza riscurilor în infrastructurile critice Metodologii de identificare și analiză a riscurilor specifice infrastructurilor critice, incluzând analiza SWOT și metode de modelare a riscurilor.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 4. Evaluarea vulnerabilităților infrastructurilor critice Tehnici de evaluare a vulnerabilităților specifice fiecărui tip de infrastructură și identificarea punctelor critice de intervenție.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 5. Securitatea fizică a infrastructurilor critice Măsuri și practici de securitate fizică pentru protejarea infrastructurilor împotriva amenințărilor, cum ar fi atacurile fizice și vandalismul.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 6. Securitatea cibernetică în infrastructurile critice Abordarea securității cibernetice, identificarea amenințărilor digitale și măsuri de protecție împotriva atacurilor cibernetice în infrastructurile critice.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore

Cursul 7. Planificarea continuității operaționale pentru infrastructurile critice Elaborarea planurilor de continuitate a afacerii și recuperare în caz de dezastru pentru a asigura funcționarea infrastructurilor în situații de urgență.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 8. Evaluarea și managementul impactului incidentelor asupra infrastructurilor critice Tehnici de evaluare a impactului potențial al incidentelor și strategii de atenuare a efectelor asupra infrastructurilor critice.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 9. Rolul guvernamental și reglementările în securitatea infrastructurilor critice Analiza rolului autorităților guvernamentale și a reglementărilor naționale și internaționale în protecția infrastructurilor critice.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 10. Cooperarea public-privat în securitatea infrastructurilor critice Importanța colaborării între sectorul public și privat pentru asigurarea securității infrastructurilor critice și studii de caz relevante.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 11. Managementul crizelor și al situațiilor de urgență în infrastructurile critice Tehnici și proceduri pentru gestionarea situațiilor de urgență, precum și dezvoltarea unei structuri eficiente de comandă și control.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 12. Tehnologii emergente și securitatea infrastructurilor critice Impactul tehnologiilor emergente (IA, IoT, blockchain) asupra securității infrastructurilor critice și utilizarea lor în monitorizarea și protejarea acestora.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 13. Evaluarea și îmbunătățirea securității infrastructurilor critice Instrumente și tehnici de evaluare continuă a securității, identificarea deficiențelor și propunerea de soluții pentru îmbunătățirea protecției.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
Cursul 14. Studii de caz și bune practici în managementul riscului și securitatea infrastructurilor critice Analiza unor studii de caz și bune practici la nivel internațional pentru securitatea infrastructurilor critice, pentru a învăța din experiențele reale ale altor organizații și țări.	Metode interactive prin folosirea mijloacelor media, utilizării platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams	Utilizarea platformei de e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams în vederea rezolvării temelor propuse și prezentări în Power-Point 2 ore
TOTAL		28 ore

Bibliografie

1. Adam, Theodor Octavian; Gabudeanu, Larisa; Rotaru, Vasile Victor (2019). Managementul riscului: Protecția datelor personale și securitatea informației în cadrul organizației: Ghid practic, Evrika Publishing.
2. Boin, A., & Lodge, M. (2023). Crisis Leadership and Governance in Critical Infrastructures: Protecting Societal Functions in Times of Uncertainty. Oxford University Press.
3. Bratu, Ion Ionut. (2022). Managementul riscului de securitate a informațiilor în industria software, Targoviste.
4. Brown, C. (2021). Planning and Managing the Security of Critical Infrastructures. Elsevier.
5. Croitoru Gabriel, (2024). Managementul riscului și securitatea infrastructurilor critice, note de curs.
6. Dudenhoeffer, D. D., Permann, M. R., & Manic, M. (2021). Resilience Engineering for Critical Infrastructure Protection. CRC Press.
7. Galloway, G. E., & McCurdy, H. E. (2021). Flood Risk Management and Infrastructure Resilience in the US and the World. Elsevier.
8. Ghibanu, Adrian-Ionut. (2015) Managementul securității IT & C în mediul de afaceri actual, Bibliotheca.
9. Henriët, F., & Paris, E. (2023). Risk Assessment and Management for Critical Infrastructure Protection: A Resilience-based Approach. Springer.
10. Kovacevic, A., & Kajic, Z. (2021). Cyber Security and Critical Infrastructure Protection. CRC Press.

11. Lewis, T. G. (2022). Critical Infrastructure Protection in Homeland Security: Defending a Networked Nation (3rd ed.). Wiley. 12. Little, R. G., & Tuttle, B. (2022). Handbook on Risk and Critical Infrastructure Protection. Edward Elgar Publishing. 13. Mantescu (Tilvan), Cecilia. Managementul riscurilor de integritate in structurile Agentiei Nationale de Administrare Fiscale, 2024. 14. Setola, R., Sforza, A., Vittorini, V., & Pragliola, M. (2021). Managing the Complexity of Critical Infrastructures: A Modelling and Simulation Approach. Springer. 15. Trump, B.D., Cegan, J.C., & Florin, M.V. (2022). Emerging Threats and Risks to Critical Infrastructure. Springer.		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Seminar 1. Introducere în managementul riscului și infrastructurile critice Activitate: Discuție de grup privind rolul infrastructurilor critice și analiza unui exemplu de incident care a afectat o astfel de infrastructură, identificând impactul asupra populației și economiei.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 2: Clasificarea și tipologia infrastructurilor critice Activitate: Fiecare echipă va alege un tip de infrastructură critică (energie, apă, transport etc.) și va prezenta principalele riscuri și măsuri de protecție specifice acestora.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 3: Identificarea și analiza riscurilor în infrastructurile critice Activitate: Workshop de aplicare a analizei SWOT asupra unei infrastructuri critice. Studenții vor identifica punctele forte, slabe, oportunitățile și amenințările relevante.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 4: Evaluarea vulnerabilităților infrastructurilor critice Activitate: Studenții vor realiza o evaluare a vulnerabilităților pentru o infrastructură critică selectată, folosind un scenariu fictiv. Echipa va discuta punctele critice și posibilele măsuri de intervenție.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 5: Securitatea fizică a infrastructurilor critice Activitate: Exercițiu practic de identificare a măsurilor de securitate fizică într-un scenariu de protecție a unei infrastructuri critice. Fiecare grup va prezenta soluțiile propuse și modul de aplicare.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 6: Securitatea cibernetică în infrastructurile critice Activitate: Studenții vor analiza un studiu de caz despre un atac cibernetic asupra unei infrastructuri critice și vor propune măsuri de protecție digitală și strategii de răspuns.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 7: Planificarea continuității operaționale pentru infrastructurile critice Activitate: Crearea unui plan de continuitate operațională pentru o infrastructură critică în caz de dezastru. Fiecare echipă va descrie pașii pentru menținerea funcționării și recuperarea activităților.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 8: Evaluarea și managementul impactului incidentelor asupra infrastructurilor critice Activitate: Fiecare echipă va evalua impactul unui incident simulat asupra unei infrastructuri critice, discutând consecințele și propunând soluții de atenuare.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 9: Rolul guvernamental și reglementările în securitatea infrastructurilor critice Activitate: Discuție de grup despre rolul guvernelor și analiza unor reglementări naționale și internaționale privind infrastructurile critice, comparând abordările din diferite țări.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 10: Cooperarea public-privat în securitatea infrastructurilor critice Activitate: Studenții vor analiza un exemplu de parteneriat public-privat pentru securitatea infrastructurilor critice și vor discuta beneficiile și provocările unei astfel de colaborări.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 11: Managementul crizelor și al situațiilor de urgență în infrastructurile critice Activitate: Exercițiu de simulare a unui incident de urgență și gestionarea acestuia. Studenții vor crea un plan de răspuns și vor discuta despre structura de comandă și control necesară.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră

Seminar 12: Tehnologii emergente și securitatea infrastructurilor critice Activitate: Prezentarea unor tehnologii emergente (AI, IoT, blockchain) și discutarea aplicabilității lor în securitatea infrastructurilor critice. Fiecare echipă va analiza o tehnologie și impactul acesteia.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 13: Evaluarea și îmbunătățirea securității infrastructurilor critice Activitate: Studenții vor analiza vulnerabilitățile și măsurile de securitate actuale ale unei infrastructuri critice și vor propune soluții pentru îmbunătățirea protecției.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
Seminar 14: Studii de caz și bune practici în managementul riscului și securitatea infrastructurilor critice Activitate: Fiecare echipă va prezenta un studiu de caz internațional relevant despre un incident major care a afectat o infrastructură critică, discutând lecțiile învățate și aplicabilitatea acestora.	Dialogul Dezbateri Lucrul în grup Lucrul în echipă Exerciții de cunoaștere interpersonală	1 oră
TOTAL		14 ore

Bibliografie

- Adam, Theodor Octavian; Gabudeanu, Larisa; Rotaru, Vasile Victor (2019). Managementul riscului: Protecția datelor personale și securitatea informației în cadrul organizației : Ghid practic, Evrika Publishing.
- Boin, A., & Lodge, M. (2023). Crisis Leadership and Governance in Critical Infrastructures: Protecting Societal Functions in Times of Uncertainty. Oxford University Press.
- Bratu, Ion Ionut. (2022). Managementul riscului de securitate a informațiilor în industria software, Targoviste.
- Brown, C. (2021). Planning and Managing the Security of Critical Infrastructures. Elsevier.
- Croitoru Gabriel, (2024). Managementul riscului și securitatea infrastructurilor critice, note de curs.
- Dudenhoeffer, D. D., Permann, M. R., & Manic, M. (2021). Resilience Engineering for Critical Infrastructure Protection. CRC Press.
- Galloway, G. E., & McCurdy, H. E. (2021). Flood Risk Management and Infrastructure Resilience in the US and the World. Elsevier.
- Ghibanu, Adrian-Ionut. (2015) Managementul securității IT & C în mediul de afaceri actual, Bibliotheca.
- Henriet, F., & Paris, E. (2023). Risk Assessment and Management for Critical Infrastructure Protection: A Resilience-based Approach. Springer.
- Kovacevic, A., & Kajic, Z. (2021). Cyber Security and Critical Infrastructure Protection. CRC Press.
- Lewis, T. G. (2022). Critical Infrastructure Protection in Homeland Security: Defending a Networked Nation (3rd ed.). Wiley.
- Little, R. G., & Tuttle, B. (2022). Handbook on Risk and Critical Infrastructure Protection. Edward Elgar Publishing.
- Mantescu (Tilvan), Cecilia. Managementul riscurilor de integritate în structurile Agenției Naționale de Administrare Fiscale, 2024.
- Setola, R., Sforza, A., Vittorini, V., & Pragliola, M. (2021). Managing the Complexity of Critical Infrastructures: A Modelling and Simulation Approach. Springer.
- Trump, B.D., Cegan, J.C., & Florin, M.V. (2022). Emerging Threats and Risks to Critical Infrastructure. Springer.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina Managementul Riscului și Securitatea Infrastructurilor Critice este concepută pentru a răspunde cerințelor și așteptărilor comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor din domeniul securității infrastructurilor critice. Conținutul său include tehnici actuale de identificare și evaluare a riscurilor, măsuri de securitate fizică și cibernetică, managementul crizelor și al continuității operaționale, toate aspecte esențiale pentru protecția infrastructurilor critice. În plus, prin abordarea colaborării public-private și adaptarea la reglementările naționale și internaționale, disciplina oferă competențe relevante pentru o integrare eficientă a absolvenților în sectorul securității și rezilienței organizaționale, în concordanță cu standardele și așteptările din industrie.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Dobândirea cunoștințelor specifice disciplinei.	Test de evaluare scris (Moodle)	10%
	Participare constantă la activitatea didactică.	Evaluare pe parcurs – test prin studii de caz	40%
10.5 Seminar/laborator	Elaborarea și susținerea planului de afaceri	Portofoliu de profil individual – încărcate pe platforma Moodle	25%
	Capacitatea de a aplica cunoștințele teoretice	Prezentare PPT Portofoliu de profil individual	25%

10.6 Standard minim de performanță

Pentru Curs (Participare pe parcurs la dezbateri și studii de cazuri 10%) iar pentru seminar (25%, pentru participare pe parcurs la dezbateri, 25% elaborare plan de afaceri)

Data completării
23.09.2024

Semnătura titularului de curs
Prof. univ. dr. Gabriel Croitoru

Semnătura titularului de seminar
Prof. univ. dr. Gabriel Croitoru

.....

.....

Data avizării în departament
26.09.2024

Semnătura directorului de departament
Lect. univ. dr. Violeta-Andreea Andreiana

.....