



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul informațiilor

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Proiecte de management						
2.2 Titularul activităților de curs	–						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. Ghibanu Adrian Ionut						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	C	2.7 Regimul disciplinei	Obl.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	-	3.3 seminar/laborator	3
3.4 Total ore din planul de învățământ	27	din care: 3.5 curs	-	3.6 seminar/laborator	27
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					8
Tutoriat					-
Examinări					5
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					63
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Videoproiector, tablă / În sistem online prin utilizarea platformei e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams.
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Videoproiector, tablă / În sistem online prin utilizarea platformei e-learning Moodle (https://moodle.valahia.ro) și a platformei online de videoconferințe Microsoft Teams.

6. Competențe specific acumulate

Competențe profesionale	C4. Fundamentarea, elaborarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mare complexitate C5. Crearea bazelor de date, gestionarea informațiilor în vederea aplicării metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
-------------------------	--

Competențe transversale	CT1.Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei
-------------------------	--

7.Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specific acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	înțelegerea noțiunilor de bază, fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul managementului de proiect;
7.2 Obiectivele specific	Crearea unor competențe necesare pentru realizarea proiectelor din organizațiile publice, private, politice și non-guvernamentale, etc.; Înțelegerea noțiunilor teoretice utilizând studiile de caz, simulările, alte instrumente specific.

8.Conținuturi

Seminar	Metode de predare	Obs.
S1. Proiectele și managementul proiectelor 1.1. Explicarea noțiunilor de: proiect, management, management al proiectelor	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h
S2. Proiectele publice și proiectele la nivel de firmă 2.1. Explicarea noțiunilor de: proiect public, proiect de firmă 2.2. Structura proiectelor	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h
S3. Finanțarea proiectelor publice și a proiectelor la nivel de firmă 3.1. Definirea finanțării 3.2. Riscurile finanțării 3.3. Etapele finanțării 3.4. Surse de finanțare naționale	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h
S4. Analiza mediului și analiza stakeholderilor în proiecte 4.1. Definirea mediului organizațional 4.2. Analiza mediului organizațional 4.3. Ce sunt stakeholderii 4.4. Analiza stakeholderilor	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h
S5. Managementul resurselor în proiecte 5.1. Identificarea resurselor necesare într-un proiect, 5.2. Programarea resurselor 5.3. Managementul aprovizionării	Prelegere, dezbateri studii de caz	3h
S6. Leadership și Managementul Proiectelor 6.1. Noțiunea de Leadership 6.2 Tipuri de leadership 6.3 Importanța leadershipului în cadrul proiectelor 6.4 Echipa și grupul - dinamica acestora 6.5 Conflictele în echipă și grup	Prelegere, dezbateri studii de caz	4h
S7. Abordarea structurată a deciziilor în proiecte 7.1. Tipuri de decizii 7.2. Modele de elaborare a deciziilor 7.3. Instrumente utilizate în procesul de elaborare a deciziilor 7.4. Modelul lui Simon 7.5. Bucla decizională	Prelegere, dezbateri studii de caz	4h
S8. Managementul costurilor în proiecte 8.1. Noțiunea de cost 8.2. Tipuri de costuri 8.3. Estimarea costurilor proiectului 8.4. Bugetul 8.5. Raportul Cost-Cheltuială-Preț	Prelegere, dezbateri studii de caz	4h
S9. Managementul timpului în proiecte 9.1. Timpul ca resursă 9.2. Planificarea 9.3. Programarea 9.4. Instrumente folosite în Managementul timpului	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h

S10. Managementul riscului în proiecte 10.1. Noțiunea de risc în cadrul proiectelor 10.2. Tipuri de riscuri 10.3. Identificarea riscurilor 10.4. Strategii de eliminare a riscurilor 10.5. Metode de evaluare a riscurilor 10.6. Toleranța la risc 10.7. Instrumente și metode de măsurare a riscului în domeniile public și privat	Prelegere, dezbateri studii de caz	2h
TOTAL		27h

Bibliografie

Ghibanu, A.-I., Practici manageriale actuale care vizează gestionarea crizelor de imagine ale organizațiilor, Ed. Bibliotheca, ISBN: 978-606-772-230-7, pg. 237, Târgoviște, 2017.

Nicolescu, Ovidiu; Popa, Ion; Dumitrascu, Danut, Abordari si studii de caz relevante privind managementul organizatiilor din Romania in contextul socio-economic complex, influentat de pandemia Covid-19, digitalizare si trecerea la economia bazata pe cunostiinte, Bucuresti, Pro Universitaria, 2022.

Croitoru, G., Duica, A., Management: aplicatii, studii de caz , Editura Bibliotheca, 2006

Buse, F., Managementul proiectelor Bucuresti, Editura Economica, 2008

Popa, V., Managementul proiectelor, note de curs , 2008

Newton, R., Managementul schimbarii pas cu pas : tot ceea ce va trebuie pentru a alcatui si realiza un plan, Bucuresti, Editura All, 2009

Dantec, Tannguy Le , Managementul proiectelor prin exemple, Bucuresti, Editura C.H. Beck, 2009

Bonghez, Simona, Managementul proiectelor: Adevar sau provocare?, Bucuresti Editura, Universul Juridic, 2013

Bender, Sthepen, Managing projects well: what they don't teach you in project management school, Singapore: Butterworth Heinemann, Asia, 2009

Turner, Rodney J., Simister, Stephen J. (coord), Manualul Gower de management de proiect, București, Editura CODECS, 2005

Lock, Dennis, Managementul proiectelor, București, Editura CODECS, 2000

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

DA

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Răspunsurile la examen (evaluarea finală)	
	Prezență curs		
10.5 Seminar/laborator	Lucrări de control		40 %
	Realizarea de teme / referate / eseuri / proiecte	Sustinere referat/proiect	55 %
	Prezență și activitate curentă seminar		5 %
10.6 Standard minim de performanță			
☐ Îndeplinirea condițiilor minime ale realizării unui proiect de management			

Data completării
23.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar
Lect. univ. dr. Adrian Ionuț Ghibanu

.....

.....

Data avizării în departament
26.09.2024

Semnătura directorului de departament
Lect. univ. dr. Violeta-Andreea Andreiana

.....