



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DEPARTAMENTUL MANAGEMENT-MARKETING

FIȘA DISCIPLINEI
An universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Valahia din Târgoviște
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management-Marketing
1.4 Domeniul de studii	Științe economice
1.5 Ciclu de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management ID

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul producției				
2.2 Coordonator de disciplină	Prof. univ. dr. Mircea Constantin DUICĂ				
2.3 Tutore	Drd. Loredana DRĂGHIA				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	VI	2.6 Tipul de evaluare	Examen
		2.7 Regimul disciplinei	DS și DOB		

DF – disciplină fundamentală; DS – disciplină de specialitate; DC – disciplină complementară; DOB – disciplină obligatorie; DOP – disciplină opțională.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore de autoinstruire (AI) pe semestru	28	3.2 Număr de ore de AA pe semestru	28	3.3 Număr de ore de TC pe semestru	-
3.4 Total ore pe semestru din planul de învățământ					56
3.5 Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate sau pe teren					20
Pregătire seminare/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Examen/Colocviu					2
Alte activități					4
3.6 Total ore de activități de autoinstruire suplimentare					69
3.7 Total ore pe semestru					125
3.8 Numărul de credite					5

4. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Asigură managementul de proiect C11. Interacționează profesional în mediile de cercetare și profesionale
Competențe transversale	CT2. Respectă angajamente

5. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

5.1 Obiectivul general al disciplinei	Înțelegerea fundamentelor teoretice ale managementului producției
5.2 Obiectivele specifice	Descrierea fundamentelor teoretice ale managementului producției Aplicarea metodelor și tehnicilor specifice managementului producției industriale Explicarea și interpretarea proceselor de organizare a producției industriale. Utilizarea metodelor și tehnicilor de calcul a capacităților de producție industrială, a costurilor și a necesarului de combustibili, energie, mijloace de transport intern etc Utilizarea TIC și asumarea cu responsabilitate a sarcinilor manageriale

6. Conținutul activităților ce urmează a fi parcurse:

6.1. În cadrul activităților de autoinstruire (AI) vor fi studiate, după suportul de curs ID și a bibliografiei indicate, următoarele teme:	Numărul de ore necesar studiului fiecărei unități de învățare	Surse bibliografice minimale cu indicarea paginajei
M1. Managementul producției și competitivitatea întreprinderii industriale		
UI.1.Abordarea cibernetică a întreprinderii industriale;Mecanismele competitivității industriale; Managementul producției - determinant al competitivității firmei.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 10-15
M2 Fundamentarea și elaborarea strategiilor de producție		
UI.2. Planificarea în managementul producției industriale.Tipologia strategiilor de producție.Etapele procesului de management strategic în întreprinderea industrială.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 18-20
M3. Organizarea structurală a sistemelor de producție		
UI.3.Procesul de producție .Tipologia producției industriale	2 ore	Suport de curs ID, pp. 22-26
UI.4.Structura organizatorică a unei întreprinderi industriale	2 ore	Suport de curs ID, pp. 27-32
M4. Managementul proiectelor de perfecționare a sistemelor de producție		
UI.5.Proiectul - formă de organizare a producției .Fundamentarea proiectului general de organizare a firmei	2 ore	Suport de curs ID, pp. 34-42
M5. Metode și tehnici utilizate în studiu proceselor de producție		
UI.6.Dimensionarea suprafețelor de producție. Metode de amplasare a mijloacelor de muncă pe suprafețele de producție	2 ore	Suport de curs ID, pp. 44-54
M6. Pregătirea producției		
UI.7. Pregătirea tehnică și pregătirea material-organizatorica a fabricației noilor produse	2 ore	Suport de curs ID, pp. 56-65
M7. Capacitatea de producție industrială și gradul de utilizare al acesteia		
UI.8.Capacitatea de producție: concept, factori de influență. Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de producție	2 ore	Suport de curs ID, pp. 67-76
M8. Producția în flux		
UI.9.Organizarea producției in flux: definirea noțiunii,tipologie, trăsături caracteristice de bază	2 ore	Suport de curs ID, pp. 78-85
M9. Producția flexibilă		
UI.10.Flexibilitatea sistemelor de producție.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 87-95
M10. Managementul producției auxiliare și de servire. Managementul financiar al producției.		
UI.11.Organizare a activităților auxiliare și de servire .	2 ore	Suport de curs ID, pp. 97-104
UI.12.Costurile de producție – noțiune, locul și rolul acestora. Posibilități de reducere a costului de producție	2 ore	Suport de curs ID, pp. 106-114
M11. Managementul calității producției și mentenanța industrială		
UI.13. Organizarea activităților referitoare la calitatea producției în cadrul întreprinderii industriale.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 116-126
UI.14. Importanța și obiectivele mentenanței industriale. Sistemul TPM (Total Productive Maintenance).	2 ore	Suport de curs ID, pp. 128-133
Bibliografie alternativă și obligatorie (consultarea unui manual la alegere din lista de mai-jos este necesară și obligatorie în vederea completării cunoștințelor): Badea, F.-„Managementul producției”,ASE, București, 2004. Bărbulescu, C.-„Managementul producției industriale”, Ed. Sylvi, București, 1997. Consantinescu, D.A (coordonator) -„Managementul producției industriale”, Colecția Națională, București, 2000.		
6.2 AA-uri:	Număr de ore alocat	Observații
AA.1. Metode de amplasare a verigilor tehnologice. Planificarea proiectelor de producție	4 ore/grupă	Întâlnirile se vor desfășura

AA.2. Metode și tehnici de alegere variantei tehnologice optime. Calculul suprafețelor de producție.	4 ore/grupă	potrivit calendarului disciplinei
AA.3. Metode de calcul a capacității de producție	4 ore/grupă	
AA.4. Calcul parametrilor liniilor de fabricație în flux	4 ore/grupă	
AA.5. Metode de calcul a necesarului de energie, combustibili și mijloace de transport intern	4 ore/grupă	
AA.6. Calculul costurilor de producție. Planificarea activităților de mentenanță	4 ore/grupă	
AA. 7. Evaluare	4 ore/grupă	

Bibliografie suplimentară:

Blondel, F.-„*Gestion de la production*”, Ed. Dunod, Paris, 1996.
Burdus, E., Popa I., „Management. Teste. Probleme. Exerciții. Studii de caz. Grile de evaluare”, Ed. Pro Universitaria, București, 2012.
Courtois, A. Pillot, M. Martin, C.-„*Gestion de la production*”, Les Editions d’Organisation, Dunod, Paris, 1996.
Dayan, A. (coordonator)- „*Manuel de gestion*”, vol. 2, Ellipses, Edition Marketing, Paris, 1999
Dima I. C. (coord.), Cucui G., Duică M., Radu V.-„*Managementul întreprinderii. Lucrări practice și aplicații*”, Editura Arves, Craiova, 2007
Duică, M.C.-„*Managementul proiectelor*”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009
Ionescu, S. Păunescu, I.-„*Managementul producției*”, Editura Eficient, București, 2001.
Javel, G.-„*Organisation et gestion de la production*”, Masson, Paris, 1997.
Moldoveanu, G. Dobrin, C „*Management operational*”, Ed. Pro Universitaria, București, 2015.
Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anisoara, Duică Mircea, *Strategii manageriale*, Ed. Pro Universitaria, București, 2014.
Stegăroiu I, Petrescu M, Duică, A., Florea N-V, Duică, M.C., Croitoru G. Iancu D.-„*Tratat de management general. Managementul schimbării*”, Editura ProUniversitaria, București, 2023.
Stegăroiu Ion, Vagu Paraschiv, Croitoru Gabriel, Duică Mircea, Duică Anisoara, s.a, *Tratat de Management General. Organizarea*, Ed. Universul Academic, București, 2020.
www.microsoft.com

7. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este elaborat pe baza unor lucrări reprezentative în domeniu, în considerarea celor mai noi teorii, concepții și reglementări formulate în literatură de specialitate. La conceperea acestuia s-au avut în vedere atât modul în care disciplina este structurată în programele altor centre universitare din țară și din străinătate.

8. Evaluare

Tip activitate	8.1 Criterii de evaluare	8.2 Metode de evaluare	8.3 Pondere din nota finală
8.4. Evaluarea sumativă (la examen):	- corectitudinea și completitudinea cunoștințelor;	Probă scrisă (atât în cazul desfășurării examenului față în față, cât și on-line)	60% (atât la examen, cât și la restanțe)
	- coerența logică în exprimarea cunoștințelor;		
	- gradul de asimilare a limbajului de specialitate;		
8.5. Rezolvarea sarcinilor de lucru	- capacitatea de a opera cu noțiunile prezentate;	2 teste de evaluare	40%
	- capacitatea de a corela între ele și aplica noțiunile teoretice învățate		
8.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei 5 la evaluarea finală Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei Capacitatea de a realiza proiecte de dificultate medie			

Data completării
30.09.2025

Coordonator de disciplină
Prof. univ. dr. Mircea Constantin DUICĂ

Data avizării în
departament
30.09.2025

Director de departament
Conf.univ.dr. Violeta - Andreea ANDREIANA

Data avizării în
Consiliul Facultății
30.09.2025

Decan
Conf.univ.dr.habil. Maria - Cristina ȘTEFAN