



UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DEPARTAMENTUL MANAGEMENT-MARKETING

FIȘA DISCIPLINEI
AN UNIVERSITAR 2025-2026

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Valahia din Târgoviște
1.2 Facultatea/Departamentul	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management-Marketing
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management ID

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management operational		
2.2 Coordonator de disciplină	Prof. univ. dr. Mircea Constantin DUICĂ		
2.3 Tutore	Lector univ. dr. Bogdan Cătălin SAVU Drd. George PUIU		
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	V
2.6 Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	DS și DOp

DF – disciplină fundamentală; DS – disciplină de specialitate; DC – disciplină complementară; DOb – disciplină obligatorie; DOp – disciplină opțională.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore de autoinstruire (AI) pe semestru	28	3.2 Număr de ore de AA pe semestru	28	3.3 Număr de ore de TC pe semestru	-
3.4 Total ore pe semestru din planul de învățământ					56
3.5 Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate sau pe teren					20
Pregătire seminare/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Examen/Colocviu					2
Alte activități					4
3.6 Total ore de activități de autoinstruire suplimentare					69
3.7 Total ore pe semestru					125
3.8 Numărul de credite					5

4. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1 Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT C5 Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) C6 Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
Competențe transversale	CT1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de munca riguroasă, eficientă și responsabilă

5. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

5.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și înțelegerea fundamentelor teoretice ale managementului operațional
5.2 Obiectivele specifice	Însușirea fundamentelor teoretice ale managementului operațional. Cunoașterea metodelor moderne specifice managementului operațional Explicarea și interpretarea graficelor de urmărire a operațiilor Utilizarea tehnicilor de rețea și a programul Microsoft Project

	Asumarea cu responsabilitate a sarcinilor manageriale
--	---

6. Conținutul activităților ce urmează a fi parcurse:

6.1. În cadrul activităților de autoinstruire (AI) vor fi studiate, după suportul de curs ID și a bibliografiei indicate, următoarele teme:	Numărul de ore necesar studiului fiecărei unități de învățare	Surse bibliografice minimale cu indicarea paginajului
M1.Managementul operational – obiective, funcții, conținut.		
UI.1.Rolul și locul managementului operațional în cadrul managementului întreprinderii	2 ore	Suport de curs ID, pp. 10-22
M2.Principiile și parametrii programării producției.		
UI.2.Principiile programării producției	1 oră	Suport de curs ID, pp. 22-26
UI.3. Parametrii programării producției.	5 ore	Suport de curs ID, pp. 26-57
M3. Lansarea produselor în fabricație		
UI.4.Obiectivele, principiile, situațiile informaționale și metodele specifice lansării producției în fabricație	2 ore	Suport de curs ID, pp. 59-65
M4. Urmărirea (controlul) producției		
UI.5.Controlul producției, metodele și graficele de urmărire a producției	2 ore	Suport de curs ID, pp. 67-78
M5. Planificarea resurselor necesare producției (MRP-Manufacturing Resources Planning).		
UI.6. Conceptul, etapele, avantajele și dezavantajele MRP.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 80-87
M6. Sistemul just in time		
UI.7. Caracteristicile, avantajele și dezavantajele sistemului just in time	2 ore	Suport de curs ID, pp. 89-94
M7. Metoda Kanban		
UI.8. Caracteristicile, avantajele și dezavantajele metodei Kanban	2 ore	Suport de curs ID, pp. 96-103
M8. Metoda O.P.T.(Optimized production technology).		
UI.9.Fundamentele , restrictiile și etapele implementării OPT.	2 ore	Suport de curs ID, pp. 105-112
M9. Producția integrată prin calculator (computer integrated manufacturing -C.I.M.)		
UI.10. Particularitățile CIM (Computer Integrated Manufacturing) și modelarea informatică a întreprinderii (CIMOSA)	2 ore	Suport de curs ID, pp. 114-118
M10. Managementul vizual al proceselor		
UI.11.Metode specifice managementului vizual al proceselor	2 ore	Suport de curs ID, pp. 120-124
M11. Metode de programare a activităților în rețea utilizate în managementul operațional		
UI.12. Metoda drumului critic (CPM-Critical Path Method)	2 ore	Suport de curs ID, pp. 126-128
UI.13 Metoda PERT (Program Evaluation and Review Techniques)	2 ore	Suport de curs ID, pp. 128-133
M12. Logistica operațională		
UI.14. Sistemul informațional al logisticii operaționale	2 ore	Suport de curs ID, pp. 135-139
Bibliografie alternativă și obligatorie (consultarea unui manual la alegere din lista de mai-jos este necesară și obligatorie în vederea completării cunoștințelor):		
Dima, I.C. Nowicka, M,Modrak, V. ,Grabara, J (coord.) Duică M.C. s.a. -„Elemente de logistică utilizate în Managementul Operațional Industrial”, Valahia University Press, Târgoviște, 2009.		
Moldoveanu, G. Dobrin, C „Management operational”, Ed. Pro Universitaria, București, 2015.		
6.2 AA-uri:	Număr de ore alocat	Observații
AA.1. Principiile și parametrii programării producției. Metoda ABC	4 ore/grupă	Întâlnirile se vor desfășura potrivit calendarului disciplinei
AA.2. Determinarea mărimum optime a lotului de fabricație	4 ore/grupă	
AA.3. Determinarea duratei ciclului de fabricație	4 ore/grupă	
AA4. Metode si tehnici de calcul al nivelului stocurilor de	4 ore/grupă	

producție. Evaluare	
AA5. Utilizarea programării lineare în optimizarea producției. Utilizarea MRP2 în programarea operațiunilor	4 ore/grupă
AA.6. Utilizarea JUST IN TIME în programarea operațiunilor. Determinarea numărului de Kanban-uri	4 ore/grupă
AA.7 Utilizarea tehnicilor de rețea în programarea operațiunilor Utilizarea Microsoft Project pentru programarea operațiunilor. Evaluare	4 ore/grupă

Bibliografie suplimentară:

Adam, E. Jr, Ebert, R.-„Managementul producției și al operațiunilor”, Ed. Teora, București, 2001.
Dayan, A. (coordonator)- „Manuel de gestion”, vol. 2, Ellipses, Edition Marketing, Paris, 1999
Dima I C. (coord.), Cucui G., Duică M., Radu V.-„Managementul întreprinderii. Lucrări practice și aplicații”, Editura Arves, Craiova, 2007
Duică, M. C. Duică A., Grabara I., „Performance Measurement and Risk Management Framework of the Enterprise’s Integrated in Logistic Chains in the Context of the Information Society”, Applied Mechanics and Materials, Vol. 795, 2015.
Duică, M.C.-„Managementul proiectelor”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2009
Giard, V.-„Gestion de la production et des flux”, Economica, Paris, 2003
Vagu P., Stegăroiu I. (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Ed. Pro Universitaria, București, 2014.
Stegăroiu I, Petrescu M, Duică, A., Florea N-V, Duică, M.C., Croitoru G. Iancu D.-„Tratat de management general. Managementul schimbării”, Editura ProUniversitaria, București, 2023.
Stegăroiu Ion, Vagu Paraschiv, Croitoru Gabriel, Duică Mircea, Duică Anișoara, s.a, „Tratat de Management General. Organizarea”, Ed. Universul Academic, București, 2020.
www.microsoft.com

7. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este elaborat pe baza unor lucrări reprezentative în domeniu, în considerarea celor mai noi teorii, concepții și reglementări formulate în literatură de specialitate. La conceperea acestuia s-au avut în vedere atât modul în care disciplina este structurată în programele altor centre universitare din țară și din străinătate.

8. Evaluare

Tip activitate	8.1 Criterii de evaluare	8.2 Metode de evaluare	8.3 Pondere din nota finală
8.4. Evaluarea sumativă (la examen):	- corectitudinea și completitudinea cunoștințelor;	Probă scrisă (atât în cazul desfășurării examenului față în față, cât și on-line)	60% (atât la examen, cât și la restanțe)
	- coerența logică în exprimarea cunoștințelor;		
	- gradul de asimilare a limbajului de specialitate;		
8.5. Rezolvarea sarcinilor de lucru	- capacitatea de a opera cu noțiunile prezentate;	2 teste de verificare în cadrul AA	40%
	- capacitatea de a corela între ele și aplica noțiunile teoretice învățate		
8.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei 5 la evaluarea finală Cunoașterea noțiunilor de bază specifice disciplinei Capacitatea de a realiza proiecte de dificultate medie			

Data completării
30.09.2025

Coordonator de disciplină
Prof. univ. dr. Mircea Constantin DUICĂ

Data avizării în
departament
30.09.2025

Director de departament
Conf.univ.dr. Violeta - Andreea ANDREIANA

Data avizării în
Consiliul Facultății
30.09.2025

Decan
Conf.univ.dr.habil. Maria - Cristina ȘTEFAN